

## Resumen: Evaluación de mitad de periodo, 2023



**¡Cuenta conmigo! (CMI!)**

## Índice

<b><i>Introducción.....</i></b>	<b><i>1</i></b>
<b><i>Metodología.....</i></b>	<b><i>1</i></b>
<b><i>Teoría del cambio de CMI!.....</i></b>	<b><i>2</i></b>
Estrategia monetaria.....	2
Estrategia de movimientos.....	2
Estrategia para el cambio.....	3
<b><i>Principales conclusiones.....</i></b>	<b><i>3</i></b>
Pertinencia.....	3
Eficacia.....	7
Sostenibilidad.....	12
<b><i>Recomendaciones.....</i></b>	<b><i>12</i></b>

## Introducción

¡Cuenta Conmigo! (CMI!) es una asociación estratégica con el Ministerio de Asuntos Exteriores (MAE) de los Países Bajos en el marco del Poder de las Voces (PdV). CMI! tiene como objetivo contribuir a un mundo justo y con igualdad de género, en el que todas las mujeres, niñas y personas no binarias, trans e intersexuales disfruten plenamente de sus derechos y vivan al máximo de su potencial.

CMI! apoya a los movimientos liderados localmente para que sean resilientes y puedan aprovechar su poder colectivo y generar un cambio sostenible y sistémico a todos los niveles, desde el local al global, y desde el global al local. Las estrategias complementarias de CMI! se aplican en 26 países del Sur Global. CMI! está formada por seis miembros y dos aliados estratégicos que incluyen organizaciones financiadoras (Mama Cash, Fondo Paraguas Rojo, Fondo de Acción Urgente para el Activismo Feminista y Fondo de Acción Urgente-África) y organizaciones internacionales feministas por los derechos de las mujeres (AWID, CREA, JASS y WO=MEN).

Entre marzo y octubre de 2023, CMI! emprendió una evaluación de mitad de periodo (MTR por sus siglas en inglés). The Feminist Collective (el Colectivo Feminista), un equipo independiente de evaluadoras feministas con sede en el Sur Global, llevó a cabo el MTR para evaluar la contribución del programa CMI! en el logro de sus objetivos, y analizar y articular la eficacia, pertinencia y sostenibilidad del programa. La MTR también exploró las formas en que CMI! puede adaptar y mejorar sus estrategias, e incluye recomendaciones para fortalecer la agenda de aprendizaje de CMI!, así como ideas sobre cómo CMI! puede aprovechar mejor su asociación estratégica con el MAE.

## Metodología

The Feminist Collective (el Colectivo Feminista) utilizó un enfoque de evaluación firmemente arraigado en los principios feministas de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEA), en consonancia con los criterios de evaluación utilizados por el Ministerio de Asuntos Exteriores de los Países Bajos. The Feminist Collective aplicó un enfoque de métodos mixtos que combinaba el Análisis de contribución y las Historias de cambios más significativos (MSC por sus siglas en inglés) como marcos rectores. Se utilizó el análisis de datos cuantitativos para calcular las contribuciones demográficas, las contribuciones porcentuales a los resultados y a través de los socios.

Además del análisis documental, los métodos de recopilación de datos incluyeron:

ENCUESTAS	DIÁLOGOS REGIONALES	ENTREVISTAS CON INFORMANTES CLAVE
<p>Se contactó a al menos 138 socios. En total se recibieron 54 respuestas, desglosadas del siguiente modo:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• África (16)</li><li>• Suroeste de Asia y Norte de África (SWANA) (14)</li><li>• Asia (14)</li><li>• América Latina (10)</li></ul>	<p>Se celebraron Diálogos Regionales para un total de 52 participantes, como sigue:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• África (Kenia, Uganda, Zimbabue, Malawi, y Nigeria), 27 participantes</li><li>• Asia, 16 participantes (India, Nepal, Bangladesh e Indonesia)</li><li>• América Latina, 9 participantes (Honduras, Guatemala)</li></ul>	<p>Un total de 36 entrevistas: 12 x socios (Burkina Faso, Mali, Senegal, Camerún, Benín, Tunicia, Líbano, Jordania, Egipto)</p> <p>20 entrevistas adicionales: Miembros de CMI!, Grupos de Trabajo y el Grupo de Cabeza; Socios externos; Representantes del MAE.</p>

Algunos socios fueron excluidos de participar en las encuestas, entrevistas y diálogos regionales para garantizar su seguridad y su necesidad de anonimato total. The Feminist Collective (el Colectivo Feminista) trabajó en estrecha colaboración con los miembros del CMI! para abordar la forma más segura de llegar al mayor número posible de socios del CMI! y mitigar los posibles riesgos para su seguridad, incluyendo, por ejemplo, la participación en protocolos de seguridad digital y de intercambio seguro de archivos.

El análisis de los datos primarios y secundarios condujo a la identificación de los temas de CMI!, que se plasmaron en una matriz de resultados, conclusiones y recomendaciones. En el análisis de los datos se utilizó la triangulación para verificar la validez y coherencia de las conclusiones entre los distintos tipos de encuestados y fuentes. Tras una ronda inicial de análisis de datos, se organizó un taller de creación de sentido para garantizar que los miembros del CMI! pudieran participar en la determinación de la validez de los resultados iniciales y debatir los aprendizajes clave. El taller contribuyó a crear un vínculo sólido entre el proceso de evaluación y el aprendizaje en el seno de CMI! y dio lugar a una comprensión más profunda de los datos recopilados, así como a contribuciones a una Teoría del cambio (TdC) perfeccionada.

## Teoría del cambio de CMI!

El objetivo estratégico a cinco años de CMI! es garantizar que los actores políticos, los actores sociales y los donantes a nivel local, nacional, regional y mundial tomen medidas para reconocer, proteger y cumplir los derechos humanos de todas las mujeres, niñas y personas no binarias, trans e intersexuales, como resultado de movimientos feministas fuertes y autónomos que les hacen rendir cuentas. Los principales grupos de interés de CMI! son: 1) las organizaciones por los derechos de las mujeres (WRO, por sus siglas en inglés) lideradas por mujeres y niñas estructuralmente excluidas y 2) las mujeres defensoras de los derechos humanos (MDDH)

La creación de movimientos fuertes y autónomos es la base del trabajo de CMI! para lograr un cambio sostenible. Tres estrategias básicas – el dinero, los movimientos y el logro del cambio (*Money, Movements and Making change*) - refuerzan mutuamente las capacidades de los miembros y socios de CMI! para participar en actividades de cabildeo e incidencia que dan lugar a un cambio de las normas jurídicas y sociales en relación con los derechos de la mujer y la igualdad de género.

### Estrategia monetaria

La estrategia monetaria de CMI! incluye la concesión de subvenciones flexibles y con capacidad de respuesta dirigidas a las WRO y a las MDDH, así como la concesión participativa de subvenciones que traslada la toma de decisiones sobre cómo apoyar a sus comunidades a las mujeres y niñas estructuralmente excluidas. La concesión de subvenciones incluye subvenciones básicas a largo plazo, así como fondos de respuesta rápida, que sirven para responder a momentos inesperados de movilización o a oportunidades de incidencia. Estos fondos se han destinado específicamente a las WRO y MDDH que se ocupan de la violencia de género y la justicia económica para las mujeres, así como de la seguridad integral y las necesidades de atención colectiva de las WRO y de las MDDH.

### Estrategia de movimientos

La estrategia de movimientos de CMI! implica el trabajo de construcción de movimientos para la creación de movimientos feministas fuertes y autónomos. Esto incluye, por ejemplo:

- ★ El fortalecimiento de la seguridad, el bienestar y la resiliencia de las WRO y de las MDDH, incluida la atención a la seguridad digital y física, la salud y el bienestar integrales, y las herramientas de seguridad y protección.
- ★ El fortalecimiento de las capacidades, centrado tanto en los socios de CMI! como en los miembros de CMI!, que se lleva a cabo mediante procesos de consulta participativos para determinar las necesidades y prioridades de los socios, incluyendo, por ejemplo, el fortalecimiento institucional, las actividades programáticas y la tutoría y el acompañamiento.
- ★ El fortalecimiento de las respuestas estratégicas a la oposición y a las fuerzas anti-derechos que intentan socavar la igualdad de género y los derechos de las mujeres en todo el mundo y deslegitimar el trabajo realizado por los grupos asociados a CMI!, es decir, mediante la comunicación estratégica, la creación de conocimientos y sensibilización, el establecimiento de alianzas entre movimientos, el seguimiento, la investigación y el mapeo de los movimientos contra igualdad de género y contra los derechos.
- ★ La promoción de la solidaridad entre movimientos para conectar a socios de distintos países y regiones a través de diversos intercambios, diálogos y foros, tanto en línea como presenciales.

## Estrategia para el cambio

La estrategia para el cambio de CMI! ha consistido en avanzar en el cabildeo y la incidencia política (L&A por sus siglas en inglés) para la inversión sostenible (con los donantes), L&A para la reforma de leyes y políticas (con los actores políticos) y L&A para el cambio de las normas sociales (con los actores sociales). Esta estrategia incluye, por ejemplo:

- ★ Iniciativas L&A para la financiación emprendidas por los socios de CMI! a nivel nacional.
- ★ Presentar pruebas de cómo financiar a las WRO, dirigidas por mujeres y niñas estructuralmente excluidas, conduce a un cambio estructural y sostenible en las redes de donantes y de múltiples partes interesadas.
- ★ Cabildeo e incidencia (L&A) directamente con los donantes.
- ★ Desarrollo de capacidades y apoyo estratégico a los socios de CMI! para que puedan participar eficazmente en los procesos y mecanismos de la ONU.
- ★ Llamar la atención sobre la seguridad y la protección de las MDDH.
- ★ Desarrollo de recursos y conocimientos más allá del ámbito nacional (regional y mundial) para los esfuerzos de L&A dirigidos a donantes, agentes políticos y agentes sociales para hacer frente a la discriminación, la violencia de género, la injusticia económica y la criminalización.

Países que abarca la labor de CMI!:

ÁFRICA	ASIA	América Latina	Suroeste de Asia y Norte de África
--------	------	----------------	------------------------------------

Burkina Faso Etiopía Kenia Malawi Mali Mozambique	Nigeria Ruanda Senegal Sudán del sur Uganda Zimbabue	Bangladesh Nepal India Indonesia	Guatemala Honduras	Afganistán Egipto Iraq Jordania Líbano	Territorios Palestinos Tunisia Yemen
--	---	---	-----------------------	--	---

## Principales conclusiones

### Pertinencia

Esta sección explora la pertinencia de CMI! a través de una reflexión sobre la Teoría del Cambio (TdC) de CMI! y, en relación con ella, la claridad con la que las intervenciones, los objetivos y la implementación de CMI! se alinean con las necesidades de los socios y las partes interesadas, y las prioridades que sustentan las intervenciones programáticas. La pertinencia comprende cuatro dimensiones principales: responder a las necesidades, políticas y prioridades; la sensibilidad y capacidad de respuesta al contexto; la calidad del diseño; y la capacidad de respuesta a lo largo del tiempo. Principales conclusiones:

1. La TdC y las intervenciones de CMI! responden en gran medida al contexto, que actualmente se caracteriza por el aumento del autoritarismo y de los movimientos contra los derechos, así como por la crisis como estado constante de organización. La adaptabilidad del consorcio se basa en un análisis político feminista y se ve reforzada por la colaboración con socios y otros actores estratégicos.

La escalada de agendas, discursos y sentimientos anti-derechos, entre actores políticos, a nivel local, nacional y global, marca el contexto del trabajo de los socios de CMI! Estas tendencias anti-derechos moldean las posturas de los gobiernos hacia las mujeres y niñas estructuralmente excluidas, lo que conduce a un mayor riesgo para las WRO y las MDDH. Todas de las tres estrategias de CMI! – *Money, Movements and Making Change* (Dinero, movimientos y hacer el cambio) - han demostrado ser fundamentales en el apoyo a los movimientos feministas para mantenerse firmes y desafiar la gobernanza autoritaria y anti-derechos. Las condiciones de gran incertidumbre requieren un enfoque adaptativo y de aprendizaje sobre la marcha, en términos de programación. Las WRO y las MDDH han indicado que el unirse para "mantenerse firmes" frente a múltiples crisis que se entrecruzan, ha forzado la solidaridad entre movimientos, una mayor integración del cuidado en su trabajo e innovaciones en la configuración y el desarrollo de estrategias. Al mismo tiempo, las mujeres y niñas estructuralmente excluidas siguen siendo las más afectadas por estas crisis interrelacionadas. Esto contrasta con las organizaciones de mujeres más grandes y consolidadas, que están mejor conectadas, con fondos más grandes y, por tanto, son menos frágiles en medio de los continuos desafíos.

Los desafíos persistentes que presenta el contexto han conducido a que CMI! mantenga su enfoque de apoyar la construcción de la solidaridad, el intercambio de conocimientos entre las regiones, la sensibilización y el fortalecimiento de capacidades. Éstos siguen siendo mecanismos muy válidos para responder a las realidades de los grupos estructuralmente excluidos. En la mitad del programa, CMI! informó de que había facilitado la creación y el fortalecimiento de hasta 1533 alianzas entre movimientos en todo el mundo. Estos esfuerzos han demostrado la importancia de la creación de alianzas entre movimientos para reclamar o defender el espacio cívico en contextos de la creciente oposición anti-derechos. Esto valida la relevancia de la TdC de CMI!, dados los cambios en el contexto sociopolítico.

Por motivos de seguridad, la evaluación no se dirigió directamente a las MDDH en situación de riesgo que habían recibido ayuda a través de las subvenciones de respuesta rápida. Sin embargo, el aumento de la asignación de subvenciones de seguridad y protección indica la mayor inseguridad que sufren las MDDH.

2. La TdC de CMI! se basa en un análisis político feminista y responde a las visiones, estrategias, liderazgo y organización de las MDDH y las organizaciones por los derechos de las mujeres estructuralmente excluidas en sus respectivos contextos. El trabajo de CMI! basado en las estrategias de Dinero, Movimientos y Hacer el cambio correlaciona con y apoya las necesidades y prioridades de las agendas impulsadas por mujeres y niñas estructuralmente excluidas.

La evaluación a mitad de periodo afirmó que la **estrategia monetaria** de CMI! (de CMI! 1.0 a 2.0), es fundamental para fortalecer los movimientos feministas. Al hacer llegar directamente el dinero a las mujeres y niñas estructuralmente excluidas, CMI! pudo responder a las necesidades más críticas articuladas por sus socios principales. El apoyo financiero se proporcionó a través de diversas modalidades de financiación, como la financiación de respuesta rápida (crisis, seguridad, oportunidades emergentes), la financiación básica, flexible y a largo plazo (para ayudar a los movimientos a fortalecer y consolidar su infraestructura y sus logros a lo largo del tiempo) y la concesión participativa de subvenciones (que garantiza que las mujeres y niñas estructuralmente excluidas tomen las decisiones sobre la financiación que llega a sus movimientos). La financiación de los miembros de CMI! permitió a los socios avanzar en sus objetivos relacionados con el fortalecimiento organizativo a nivel local, nacional y regional, potenciando las voces de las mujeres, ayudando a defender los derechos humanos y avanzando en las estrategias de incidencia.

En todas las fuentes de datos hay pruebas de que CMI! ha aumentado la diversidad de los grupos que reciben recursos. CMI! pudo llegar a una amplia gama de mujeres y niñas estructuralmente excluidas, como grupos de personas LBTQI+, trabajadorxs del sexo, jóvenes feministas, trabajadorxs migrantes, defensorxs de los derechos sobre la tierra, comunidades indígenas, activistas por los derechos de las personas con discapacidad, entre otras. Otros aspectos destacados de esta estrategia son como sigue:

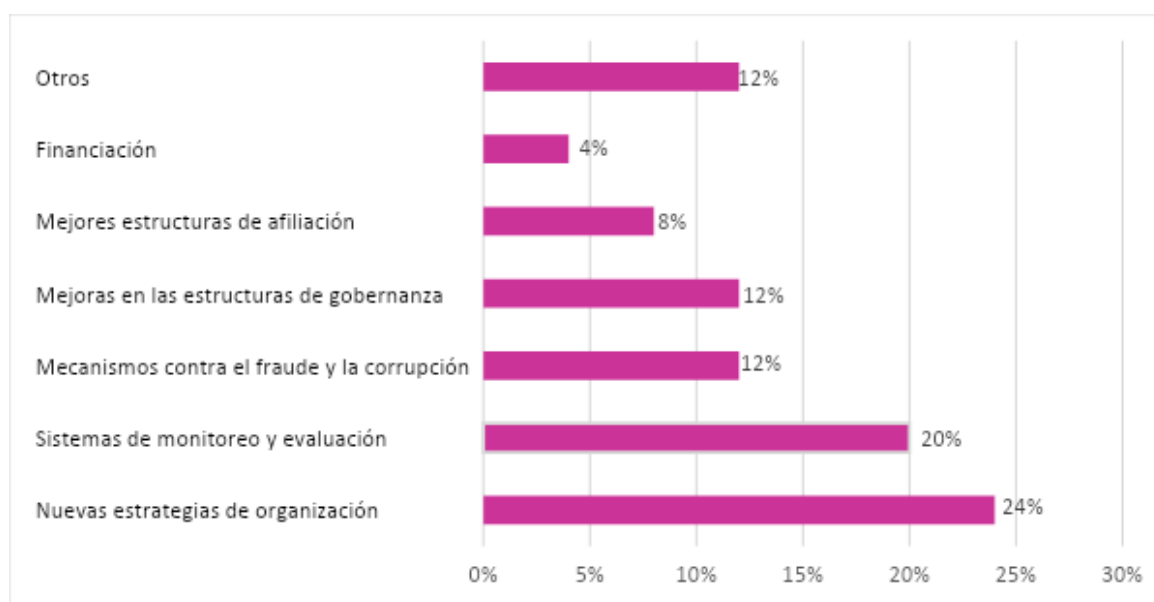
- ★ El veintiocho por ciento (28%) de las personas encuestadas de todas las regiones indicaron que la financiación recibida de los miembros del CMI! ayudó a generar confianza entre los donantes y que han recibido financiación de nuevos donantes (incluidos, por ejemplo, el Fondo Mundial para la Mujer y UHA).
- ★ En la región de América Latina, las organizaciones por los derechos de las mujeres informaron que la financiación flexible permitió el fortalecimiento organizativo a nivel local, nacional y regional. En todas las regiones, las MDDH y las WRO informaron que pudieron implementar deliberadamente planes de seguridad y herramientas y procesos de vanguardia que, en última instancia, apoyan el bienestar, la seguridad y la resiliencia de las MDDH, de tal manera que los problemas de inseguridad y la ausencia de estrategias de bienestar no paralizaron las actividades de construcción del movimiento.
- ★ En Egipto, los grupos indicaron que, mientras que anteriormente los donantes estaban acostumbrados a trabajar con determinadas entidades organizativas, algunos donantes empezaron a aumentar sus asociaciones y a diversificar los grupos a los que apoyan. Este resultado puede ser vinculado con el trabajo de CMI! para aumentar la confianza de los donantes en las organizaciones por los derechos de las mujeres, dirigidas por mujeres y niñas estructuralmente excluidas.

Las pruebas confirman que la financiación directa a las mujeres y niñas estructuralmente excluidas las ha cuidado y apoyado en momentos críticos. El enfoque de CMI! de financiar deliberadamente a grupos que no necesariamente reciben financiación de otras fuentes, contribuyó a visibilizar y amplificar su influencia y capacidad de organización, aumentando a su vez su capacidad de recaudar fondos de fuentes adicionales. Aunque las personas encuestadas afirmaron el impacto positivo y necesario de la estrategia monetaria de CMI!, también reconocieron que el acceso a recursos sostenibles fuera del apoyo de CMI! sigue siendo un

reto. CMI! tuvo en cuenta este reto en su TdC, y lo aborda a través de su trabajo colectivo de cabildeo e incidencia con donantes, que se analizaremos en el marco de la estrategia Hacer el cambio.

Con respecto a la **Estrategia de movimientos** de la CMI!, la evaluación de mitad de período reveló que el apoyo de CMI! en materia de recursos ha desempeñado un papel importante en el fortalecimiento de las disposiciones institucionales de las organizaciones por los derechos de las mujeres (WRO) (ya sean informales o formales) y ha mejorado su capacidad para hacer frente colectivamente a la injusticia (véase el gráfico). Cabe destacar que la mayor parte del fortalecimiento institucional se centró en nuevas estrategias organizativas (24%) y sistemas de seguimiento y evaluación (20%). Los mecanismos contra el fraude y la corrupción y la mejora de los sistemas de gobernanza se situaron en el 12%, respectivamente. Sólo el 4% de los socios beneficiarios centraron sus esfuerzos de fortalecimiento institucional en las estrategias de financiación.

**Figura:** Capacidades institucionales desarrolladas entre los socios de la CMI! (a base de los datos de la encuesta)



Las estrategias de Dinero y Movimientos de CMI!, juntas, han dado lugar a un aumento de las capacidades, han apoyado las necesidades de bienestar, seguridad y resiliencia, y han permitido a las organizaciones por los derechos de las mujeres desarrollar y avanzar en sus estrategias monetaria y de movimientos. Las actividades específicas llevadas a cabo por los socios en este periodo incluyen, por ejemplo, intervenciones de capacitación y desarrollo de capacidades y liderazgo (p. ej., cursos para facilitadorxs políticos, escuelas de construcción de movimientos feministas), reuniones de miembros y creación de espacios seguros para lxs miembros, elaboración de herramientas de comunicación (p. ej., vídeos, kits de herramientas, anuncios de radio, publicaciones en los medios sociales) y el acompañamiento político para la incidencia en diferentes espacios, incluidas reuniones locales, regionales y globales.

El aumento de las capacidades institucionales de los socios también ha contribuido a su agilidad para responder a la compleja red de opresiones y represiones dentro de sus contextos. Desde el valor base hasta el punto medio, los datos reafirman que la necesidad, siempre presente, de responder y organizarse ante crisis y emergencias ha dado lugar a ciclos de inseguridad, fatiga y agotamiento entre lxs activistas. A nivel individual, la expectativa de la resiliencia de las MDDH, ejerce una presión sobre las activistas para recuperarse, adaptarse y continuar con su trabajo "como si no estuvieran pasando nada". Aparte de las intervenciones de bienestar, seguridad y resiliencia a nivel individual, el apoyo de CMI! a las WRO para



priorizar la seguridad holística y el bienestar a nivel colectivo, ha tenido un impacto positivo en estos grupos. Los productos y las herramientas de conocimiento de CMI! como, por ejemplo, *Feminist Republik and Healing Justice Framework* (UAF-África) desempeñaron un papel importante en el apoyo y la capacitación de las WRO y de las MDDH en su trabajo de construcción de movimientos y alianzas.

La dotación de recursos por CMI! permitió la creación y el fortalecimiento de distintos tipos de alianzas a escala nacional y local. Durante la evaluación a mitad del periodo surgieron múltiples ejemplos de alianzas nuevas y fortalecidas. Los socios de CMI! también compartieron cómo los cambios en el contexto actuaron como catalizadores para la creación de alianzas entre movimientos. El motor subyacente para la creación de tales alianzas fue la urgencia de unirse en torno a agendas comunes, especialmente en contextos de crecientes movimientos anti-derechos y la reducción del espacio cívico.

Si bien los resultados de la evaluación indican que las organizaciones regionales de trabajo están bien coordinadas a escala nacional e internacional, hay lugar para reforzar la coordinación y la organización a escala regional. Aunque se están creando algunas alianzas a nivel regional, por ejemplo, la organización por parte de los socios de CMI! de reuniones regionales en algunas regiones (como América Latina), el impacto de estas alianzas era bastante incipiente en el momento de la evaluación a mitad de periodo. Por lo tanto, existen oportunidades para reforzar la coordinación y la movilización en torno a agendas comunes a nivel regional, especialmente en torno a cuestiones transversales, como la violencia de género y la justicia económica.

La pertinencia de la estrategia **Hacer el cambio** se refleja en los resultados obtenidos, que se describen con más detalle en la sección siguiente (Eficacia). Los cambios y las transformaciones provocados por los socios de CMI! validan la TdC de muchas maneras. En primer lugar, se afirmó la relación causal entre la financiación y el fortalecimiento de las capacidades, y la fortaleza de los movimientos u organizaciones en todas las fuentes primarias y secundarias de datos. Las WRO que cuentan con recursos (financieros y no financieros) pueden desempeñar un papel fundamental en defender los espacios e influir en los actores políticos y sociales, y los donantes, para impulsar su agenda del cambio.

## Eficacia

En esta sección se examina el grado en que la CMI! va por buen camino para lograr los resultados del programa, vinculados a los indicadores del MAE, con el fin de fundamentar la planificación para 2024-2025 y, en caso necesario, realizar ajustes en los objetivos. Principales conclusiones:

1. La evaluación afirma que CMI! es eficaz y que el trabajo colectivo de CMI! está en vías de cumplir su misión de fortalecer los movimientos feministas autónomos. Los resultados indican que se han producido cambios significativos a todos los niveles. CMI! ha alcanzado y superado los objetivos del programa. Un factor clave que ha contribuido a este logro es la labor única de CMI! de coordinación y colaboración entre sus miembros para potenciar su influencia como un colectivo. No se puede subestimar la capacidad del consorcio para actuar como una fuerza consolidada y aprovechar los diversos conocimientos temáticos de sus miembros, así como sus amplias redes feministas y fundamentadas en los derechos en todo el mundo.

INDICADOR CMI!	VALOR BASE	OBJETIVO PARA MITAD DE PERIODO	LO LOGRADO A MITAD DE PERIODO
# de MDDH que recibieron apoyo de los miembros de CMI!, con mayor capacidad de cabildeo e incidencia y/o con enfoques holísticos de seguridad nuevos o reforzados.	0	752	5184

# de WRO que recibieron apoyo de los miembros de CMI!, con mayor capacidad de cabildeo e incidencia, con alianzas nuevas y/o reforzadas, y/o con enfoques holísticos de seguridad nuevos o reforzados.	0	578	1533
# número de veces que las MDDH y WRO (incluidos los miembros de CMI!) crean y defienden espacios para las reivindicaciones feministas a diferentes escalas (local, nacional, regional o global).	0	88	187
# de leyes, políticas y estrategias bloqueadas, adoptadas y mejoradas	0	101	1736

2. La evaluación concluye que CMI! ha fortalecido eficazmente los movimientos liderados por mujeres y niñas estructuralmente excluidas mediante el aumento de la financiación directa, la provisión de recursos a través del apoyo a la construcción de movimientos y la incidencia para una mayor y mejor financiación para estos movimientos. Además, CMI! ha demostrado su eficacia en el avance de sus prioridades a través de un trabajo temático centrado en la justicia económica y la violencia de género. Para complementar y amplificar los logros de los socios, CMI! aprovechó su influencia colectiva para llevar las voces y los puntos de vista de los movimientos feministas a los espacios estratégicos de política y promoción. Este compromiso se extiende a donantes, gobiernos y otros actores políticos, lo que permite a CMI! influir en sus políticas y prácticas. El modelo de consorcio fomenta el diálogo efectivo entre movimientos y el intercambio entre comunidades estructuralmente excluidas, reforzando el fortalecimiento de los movimientos y la creación de alianzas.

### Fortalecimiento de las capacidades para defender o crear espacios para las reivindicaciones feministas

En todas las regiones, los socios informaron de que participaban en actividades para responder a la reducción del espacio cívico y democrático. Esto se produce en un contexto de la creciente criminalización de lxs defensorxs de los derechos humanos, incluidos los pueblos indígenas, las comunidades LGBTQI+ y lxs trabajadorxs del sexo. Las tendencias anti-derechos (proyectos de ley, discursos, tácticas, etc.) y el autoritarismo en diferentes países han dado lugar a reacciones violentas y ataques contra lxs defensorxs de los derechos humanos, como se mencionó anteriormente. En medio de estas amenazas a la organización feminista, los miembros de CMI! están defendiendo y creando espacios cívicos, por ejemplo:

- ★ En Líbano, los socios de CMI! organizaron un foro feminista en 2022 en Beirut e invitaron a creadoras de contenidos feministas de toda la región. Esto ayudó a construir una red feminista que puede hacer frente a las narrativas dominantes relacionadas con la reducción del espacio cívico y la seguridad de las MDDH, en particular para las comunidades marginadas de activistas refugiadXs, migrantes y trans. Las asociaciones y el trabajo en red forman parte de una estrategia muy importante para alcanzar los objetivos de estos socios locales.
- ★ En América Latina, las WRO están trabajando para fortalecer los espacios y organizaciones de mujeres, brindándoles herramientas para enfrentar las múltiples formas de violencia que enfrentan, no sólo contra un modelo extractivista sino también contra la reducción del espacio cívico. CMI! ha estado apoyando estos espacios organizativos para crear oportunidades para que las WRO y las MDDH se reúnan, se expresen como MDDH, creen agendas comunes y se organicen para que el cabildeo e incidencia influya en las comunidades y los gobiernos locales.

A nivel global, CMI! y sus miembros han sido clave en el avance del análisis de contexto y conocimiento feministas, monitoreando y **contrarrestando las narrativas y fuerzas anti-derechos** y manteniendo la línea de defensa de los movimientos feministas colectivos. Estas estrategias y formas de trabajar se han basado en el trabajo de AWID para construir y fortalecer alianzas entre movimientos a nivel nacional, regional y global para contrarrestar las narrativas y fuerzas anti-derechos en espacios estratégicos, ya sea a través de la investigación y la construcción de conocimiento, la creación de estrategias entre movimientos o el cabildeo e incidencia. La contribución de CMI! a la labor de oposición consiste en replantear las narrativas y deslegitimar los valores y sistemas de creencias opresivos en un contexto en el que los actores anti-derechos, respaldados por una financiación oscura, están ejerciendo influencia tanto en los espacios internacionales como en la política nacional.

### **Fortalecimiento de las capacidades para influir en los agentes políticos y sociales, así como en los donantes**

Hay numerosos ejemplos en los datos de los esfuerzos de incidencia, liderados por miembros y socios de CMI! a nivel local y nacional, con respecto a múltiples aspectos de la violencia de género y la justicia económica, incluyendo derechos, políticas y prácticas relacionadas con la autonomía corporal, el género, la sexualidad, el terreno, el trabajo, los impuestos, etc. Si bien es importante señalar que algunos de estos esfuerzos por parte de las MDDH y las WRO se iniciaron antes de CMI!, el apoyo, el acompañamiento y el aprovechamiento de las iniciativas de construcción de movimientos cruzados han dado lugar, con la llegada del apoyo de CMI!, a ejemplos de un **mayor apoyo gubernamental y político** a los derechos y las demandas de las mujeres y niñas estructuralmente excluidas. Algunos ejemplos son:

- ★ En África: El movimiento de trabajadorxs del sexo de Uganda dialogó con miembros del parlamento sobre la modificación de cláusulas problemáticas del proyecto de ley sobre delitos sexuales, lo que permitió introducir enmiendas. En Kenia, lxs trabajadorxs del sexo han conseguido la creación de tribunales independientes para casos de violencia sexual y de género, con el fin de reducir la acumulación de casos en los tribunales ordinarios. En Zimbabue, se aprobó un proyecto de ley que concede a las profesoras el permiso de maternidad, como resultado de la incidencia coordinada e intersectorial.
- ★ En Asia: Enmiendas a la Ley de Delitos de Violencia Sexual en 2022 (Indonesia), políticas en torno a la protección de los recursos naturales y el medio ambiente, y políticas en torno a las reservas para las personas trans (India). En Bangladesh, las WRO informaron de que las constantes campañas de los movimientos feministas han dado lugar a algunas políticas y prácticas positivas, por ejemplo, la creación de un Centro de crisis integral para supervivientes de la violencia de género.

A nivel nacional, el trabajo de CMI! ha fortalecido las asociaciones entre la sociedad civil y el gobierno a través de su apoyo a las iniciativas de cabildeo e incidencia entre las WRO socias. A nivel regional, esto se hace evidente a través de logros como los intercambios de aprendizaje y las relaciones generativas establecidas entre las WRO y el poder judicial, los representantes del gobierno y a través de campañas e iniciativas de desarrollo de capacidades que están conduciendo con éxito a una mayor representación de las mujeres en el gobierno (por ejemplo, en Zimbabue y Nepal). Esto se basa en la premisa de que establecer relaciones es el primer paso para influir con éxito.

En todas las regiones en las que trabaja CMI!, los conjuntos de datos afirman una **mayor concienciación** entre los diversos actores (políticos, sociales y donantes) sobre los problemas y las prioridades de las mujeres y las niñas estructuralmente excluidas. Sin embargo, sobre todo en el caso de los actores políticos, las pruebas no afirman necesariamente una relación causal con la disposición de estos mismos actores a tomar medidas activas para promover los derechos de las mujeres y las niñas. De hecho, en los datos analizados sí que hay algunos ejemplos de actores políticos dispuestos a actuar. Sin embargo, las personas encuestadas durante la evaluación expresaron su frustración por el hecho de que no existiera

necesariamente una relación lineal entre el trabajo de concienciación y de capacitación, y dijeron que tales resultados tardaran en producirse. En los casos en que se produjeron algunos resultados positivos, quedó claro que los socios se habían basado en las intervenciones iniciadas en el marco de CMI! 1.0, lo que han contribuido al cambio de normas sociales. La labor de incidencia de los socios contó con el apoyo de los esfuerzos de lxs miembros de CMI! Entre las áreas de apoyo a la incidencia se incluyen formaciones de introducción a los espacios políticos, la comunicación estratégica, el desarrollo personal y formación en el autocuidado, el establecimiento de mecanismos de apoyo de asistencia jurídica para tratar casos de violencia de género en Kenia, y una auditoría legal de las leyes que afectan a las personas transgénero en Uganda.

A nivel mundial, CMI! como colectivo puso a los actores del movimiento feminista en diálogo con los gobiernos y la filantropía para crear conciencia sobre el papel fundamental de los movimientos feministas y la importancia de aumentar el apoyo político y financiero a los mismos. Por ejemplo, CMI! apoyó a activistas por los derechos de lxs trabajadorxs sexuales para que participaran en la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer (CSW) de la ONU en Nueva York en 2021 y 2022 y para que plantearan sus agendas de incidencia, incluso dirigiéndose a gobiernos, agencias de la ONU y donantes en eventos coorganizados con el gobierno holandés y otras organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil. CMI! también desarrolló y difundió productos y herramientas de conocimiento para apoyar el trabajo de los actores del movimiento en materia de defensa y promoción de derechos y construcción de alianzas, como, por ejemplo, el informe de *AWID Rights at Risk* (Los derechos en riesgo): un informe de tendencias sobre las fuerzas anti-derechos y los esfuerzos de incidencia feminista. El informe se ha utilizado para informar a representantes de gobiernos y organismos de la ONU y a titulares de la ONU de mandatos de derechos humanos, entre otros. Además, la labor colectiva de CMI! ha sido eficaz para influir en el MAE y otros gobiernos progresistas, especialmente en el Norte global, para que se conviertan en auténticos defensores de los derechos de las mujeres, no sólo en el contexto de la salud y los derechos sexuales y reproductivos (DSR), sino en toda la gama de derechos sociales, económicos, culturales y políticos, todos de los cuales tienen una dimensión de género.

Las estrategias necesarias para influir en los actores políticos, sociales y donantes para que promuevan activamente los derechos de las mujeres y las niñas requieren enfoques complejos, multisectoriales y transversales. En todas las regiones, estos actores han aumentado su concienciación y su capacidad para promover los derechos de las mujeres y las niñas, como resultado del trabajo realizado por las WRO. Sin embargo, como señalan los socios, pocos de estos actores están actuando todavía de forma comprometida.

### Movimientos fuertes y autónomos

La dotación de recursos por CMI! ha llevado al fortalecimiento de las capacidades institucionales de los socios y al aumento de la seguridad, el bienestar y la resiliencia (tanto de las WRO como de las MDDH), que los movimientos feministas definen como necesarios para movimientos "fuertes y autónomos" (es decir, movimientos dirigidos por las bases, articulados y dotados de recursos). Lxs participantes de la evaluación señalaron que el aumento de la **creación de alianzas entre movimientos** como estrategia para contrarrestar la represalia y hacer frente a las crisis, así como la existencia de espacios de aprendizaje y autocuidado, son características de los movimientos fuertes. Como resultado de la financiación básica de largo plazo, flexible y de respuesta rápida, los socios pudieron iniciar y participar en un mayor número de alianzas entre movimientos que han permitido la coherencia y la cohesión en la coordinación de su incidencia y la articulación de su agenda política ante una variedad de grupos objetivo. Por ejemplo:

- ★ En Nepal, la creación de una red de mujeres que trabajan en el sector de entretenimiento, está abarcando cada vez más distritos y ofrece un espacio para que las mujeres se organicen y lleven a cabo sus propias negociaciones y negociaciones colectivas con sus empleadorxs. También abogan ante los funcionarios de la administración local. El aumento de la coordinación y la autonomía es un indicio de que el movimiento es ahora más fuerte. La red está autodirigida dentro del movimiento de trabajadorxs del sexo y refuerza la conexión entre el movimiento de trabajadorxs del sexo y fortalece la conexión entre el movimiento dirigido por lxs trabajadorxs del sexo y los derechos laborales.

- ★ En Burkina Faso, una campaña llamada "mi vida, mi cuerpo", que comenzó como reacción a un caso de violación, recibió amplia cobertura mediática en toda la región. La importancia de esta campaña radica en que amplió el discurso sobre la autonomía corporal para invitar a una reflexión crítica sobre las actitudes sociales problemáticas en materia de género y sexualidad que sirven para normalizar y perpetuar las agresiones sexuales. Por lo tanto, en lugar de limitar el debate a la violación, que a pesar de los esfuerzos continua siendo generalizada en la sociedad, el debate se ha desplazado hacia deliberaciones sobre la cultura de la violación. Cambió la forma en que el público ve el cuerpo de la mujer y la violación. Esta campaña se produjo gracias a una red de organizaciones que se conectaron para impulsar un programa común y es ilustrativa del cambio de las normas sociales.

La represalia (y la reducción del espacio) también ha exigido la **creación de alianzas en torno a distintos temas y entre movimientos** para desafiar el contexto político. Por ejemplo, en Indonesia la serie de leyes represivas, incluidas las relacionadas con la corrupción, los recursos naturales y la criminalización de activistas LGBTQI+, ha unido y consolidado diversos movimientos, manifestándose en protestas en el país. Sin embargo, las respuestas a las protestas han adoptado la forma de medidas represivas, como detenciones y violencia policial, lo que ha llevado a lxs activistas a replantearse sus tácticas. Por lo tanto, las respuestas localizadas ofrecen oportunidades para concienciar sobre campañas de interés común, que luego se vinculan a escala nacional e incluso internacional, para resistir al autoritarismo.

Un contexto políticamente volátil significa que lo que en un momento puede ser una oportunidad, puede ser un riesgo o una amenaza en otro. En las reflexiones sobre la naturaleza de los movimientos autónomos, los socios identificaron **el espacio seguro** como una característica fundamental. Los espacios seguros para aprender, elaborar estrategias y practicar el autocuidado fueron identificados como fundamentales para el fortalecimiento de los movimientos. Las personas encuestadas señalaron que estos espacios reforzaban su liderazgo, ayudándoles a trabajar en sus agendas, construyendo el cuidado colectivo y planificando juntxs para avanzar en sus agendas.

La contribución de CMI! a la creación de movimientos fuertes y autónomos también se pone de manifiesto en la forma en que las WRO fueron capaces de hacer avanzar sus agendas de cambio de lo local a lo global y de lo global a lo local. Por ejemplo, en 2021, CMI! trabajó con otras organizaciones internacionales feministas y de defensa de los derechos de la mujer para condenar la exclusión de las mujeres afganas de los mecanismos clave para abordar la crisis humanitaria de Afganistán. El resultado de esta acción colectiva fue una mejor coordinación entre las feministas haciendo incidencia en distintos países y un diálogo permanente entre las mujeres afganas y las ONG feministas y de derechos de la mujer internacionales. Las pruebas ilustran cómo lxs asociadxs han reforzado sus voces (alianzas), resistido a las fuerzas opresoras del poder y dado pasos para avanzar en la reivindicación de sus derechos en contextos de organización precarias.

### Aprovechamiento de la influencia colectiva

Los miembros de CMI! tienen una presencia global fuerte y visible, con relaciones influyentes y de confianza con donantes, instituciones intergubernamentales y otras partes interesadas clave, así como una reputación de experiencia basada en las realidades vividas por mujeres y niñas estructuralmente excluidas. Desde el inicio del programa, CMI! ha aprovechado este posicionamiento para llevar a cabo una labor eficaz de incidencia mundial e influencia en los donantes, lo que ha constituido un pilar central de la actividad dentro de la estrategia para el cambio. La evaluación sugiere que, después de la concesión de subvenciones, el impacto de CMI! **a través de la labor de influencia en los donantes** es una de las mayores contribuciones de CMI! a escala mundial para el fortalecimiento y la sostenibilidad de los movimientos feministas. Entre los logros globales de CMI! en materia de incidencia política se incluyen:

- ★ La Alianza para los Movimientos Feministas, una iniciativa de múltiples partes interesadas que aborda la necesidad crítica de aumentar y fortalecer los compromisos políticos en apoyo y financiación del activismo feminista. Un esfuerzo coordinado y colectivo por parte de CMI! ha significado que a lo largo de las fases de ideación, diseño y formación de la Alianza, los grupos de interés prioritarios de CMI! participan activamente e informan la agenda de la Alianza.
- ★ El Ministerio de Asuntos Exteriores holandés se comprometió a una Política Exterior Feminista (PEF) en 2022. CMI! ha abogado por la integración de los objetivos de CMI! en los marcos políticos y tiene previsto seguir desempeñando un papel clave para garantizar que la PEF (y otros instrumentos políticos) esté a la altura de sus ambiciosos objetivos y tenga en cuenta las realidades de las mujeres y niñas estructuralmente excluidas a nivel mundial y, en particular, en el Sur Global.
- ★ La Iniciativa *Spotlight* de la UE y las Naciones Unidas, una asociación plurianual destinada a eliminar la violencia contra las mujeres y las niñas que ha canalizado el 73% de su financiación asignada a la sociedad civil hacia organizaciones de defensa de los derechos de la mujer. CMI! ha contribuido a estos resultados a través de su trabajo de incidencia durante el desarrollo de la iniciativa, y sigue participando en su Grupo de Referencia Global.

La influencia de CMI! en su trabajo de incidencia global se deriva de una posición de experiencia y de una estrecha conexión con los movimientos feministas a nivel nacional y subnacional. Esta última está legitimada por la existencia de relaciones reales basadas en la confianza, genuinas y a largo plazo entre los miembros de CMI! y sus socios. La evaluación puso de manifiesto que CMI! ha sido capaz de apoyar a los movimientos feministas gracias a un enfoque estratégico comprometido en la creación de redes, asociaciones y relaciones entre múltiples partes interesadas. Al llevar a los espacios de defensa global las percepciones, estrategias, preocupaciones y retos de las mujeres y niñas estructuralmente excluidas, CMI! ha facilitado una mayor aceptación entre los donantes, incluidos los donantes bilaterales. ¡Esto ha apoyado la agenda general del trabajo de CMI!

## Sostenibilidad

Al reflexionar sobre la sostenibilidad, los evaluadores consideraron la cuestión en términos de la continuación de los beneficios o los resultados del trabajo realizado por el CMI! y sus socios. La MTR constató que:

1. En contextos de crisis, los socios de CMI! identificaron la vitalidad y la salud de sus organizaciones y movimientos como un pilar fundamental de la sostenibilidad, y dijeron que CMI! los aborda.

Los socios beneficiarios destacaron la importancia de la financiación para la sostenibilidad a largo plazo. Además de la importancia de la financiación, la sostenibilidad del trabajo de sus movimientos dependía de:

- lograr el cambio y la transformación social sistémicos
- mantener el poder que tienen ahora mismo es decir mantenerse firmes, y
- su capacidad de continuar con sus esfuerzos a pesar de las represalias y la represión

Los socios señalaron que todos estos elementos están presentes en su colaboración con CMI! ¡Estas reflexiones ya están recogidas en el aprendizaje y los conocimientos de CMI!

2. El enfoque inclusivo de CMI! contribuye a la sostenibilidad de CMI!.

Al dar prioridad a las mujeres y niñas estructuralmente excluidas (y a sus movimientos/organizaciones), CMI! responde al principio de "no dejar a nadie atrás": CMI! refuerza las capacidades y la confianza de los socios beneficiarios para que en el futuro se comprometan y trabajen con otros donantes. Al financiar directamente a estos grupos, CMI! garantiza que se cree una vía para que los grupos marginados experimenten los beneficios positivos continuos, así como las contrapartidas más allá de su relación con CMI!

3. Existen pruebas de que CMI! ha creado un entorno propicio para la inclusión y la justicia de las mujeres y niñas estructuralmente excluidas.

CMI! lo hace apoyando los esfuerzos de sus socios en materia de acceso y participación, así como aprovechando su posición para influir en los espacios de los donantes y contrarrestar las narrativas anti-derechos que podrían afectar a las agendas de liderazgo y organización de las mujeres y niñas estructuralmente excluidas. De este modo, CMI! ha trabajado para desarrollar la capacidad y el compromiso de los donantes y los actores políticos y sociales para crear y mantener un entorno propicio para los derechos de las mujeres y las niñas estructuralmente excluidas.

## Recomendaciones

Basándose en las principales conclusiones sobre la pertinencia y la eficacia de CMI!, lxs evaluadorxs formularon varias recomendaciones:

- ★ El consorcio debería crear más oportunidades para que los miembros, socios y bases de CMI! se comprometan con el tema de la crisis, compartan cómo afecta a su trabajo e informa sus estrategias, y generen conocimiento colectivo, aprendizajes y posiblemente, agendas sobre respuestas feministas efectivas a las crisis. El consorcio debe continuar trabajando con sus socios para mejorar sus respuestas (incluyendo las de CMI!) a las crisis y profundizar el aprendizaje sobre cómo las crisis están cambiando y las tácticas y procesos feministas resultantes que CMI! y sus socios están utilizando para responder a estas amenazas constantes.
- ★ CMI! debe continuar con su enfoque actual de comprender y documentar los cambios, teniendo en cuenta el contexto, particularmente en tiempos de crisis. CMI! debe utilizar esta comprensión, documentación, conocimiento y aprendizaje para abogar ante el MAE por una MEL feminista que capte las múltiples formas en que los movimientos están avanzando en sus agendas de cambio.
- ★ El consorcio debería continuar con su papel de liderazgo intelectual y compartir las mejores prácticas en materia de seguridad y protección de las WRO y las MDDH, por la cual CMI! y sus miembros son reconocidos y respetados en la sociedad civil, y por los responsables políticos y financiadores.
- ★ CMI! debería profundizar en la creación de movimientos y alianzas regionales e interregionales. Bajo este paraguas, hay una oportunidad para que los diferentes movimientos aprendan, compartan e intercambien cómo están trabajando para fortalecer sus movimientos y crear cambios.
- ★ Dados los éxitos del trabajo de CMI! para influir en los donantes, el consorcio debería seguir aprovechando su posicionamiento para desafiar e influir en los donantes para que mejoren sus prácticas basándose en las pruebas documentadas por CMI! Y lo que es más importante, CMI! debería seguir considerando estrategias para mitigar los riesgos relacionados con la desconexión entre las agendas de los donantes y las agendas de las mujeres y niñas estructuralmente excluidas, para garantizar que permanezcan alineadas.

