

count
me **IN!**

ملخص: استعراض منتصف المدة، 2023



منظمة كاونت مي إن!

1.....	المقدمة
1.....	المنهجية
2.....	
2.....	كاونت مي إن! نظرية التغيير
2.....	أستراتيجية المال
2.....	أستراتيجية الحركات
3.....	أستراتيجية صنع التغيير
3.....	
3.....	النتائج الرئيسية
3.....	الأهمية
6.....	الفعالية
10.....	الإستدامة
11.....	التوصيات

المقدمة

كاونت مي إن! (ICMI) هي شراكة استراتيجية مع وزارة الخارجية الهولندية (MFA) تعمل ضمن إطار قوة الأصوات (PoV). تهدف كاونت مي إن إلى المساهمة في إيجاد عالم عادل ومتساو بين الجنسين تتمتع فيه جميع النساء والفتيات وغير الثنائيي الجنس وغير متطابقي الجنس والمتحولين جنسياً والثنائيي الجنس، بحقوقهم بالكامل ويعشوا بكامل إمكاناتهم.

تدعم شراكة كاونت مي إن الحركات الموجهة لتكون مرنة على نحو محلي حتى تتمكن من الاستفادة من قوتها الجماعية وإحداث تغيير مستدام ومنهجي على جميع المستويات، من المحلي إلى العالمي، ومن العالمي إلى المحلي. يتم تنفيذ الاستراتيجيات التكميلية في كاونت مي إن في 26 دولة في جنوب الكرة الأرضية، وتتكون كاونت مي إن من ستة أعضاء وحلفيين استراتيجيين تشكل مع بعضها المنظمات الممولة وهي (ماما كاش وصندوق المظلة الحمراء وصندوق العمل الفوري من أجل الناشطات النسويات وصندوق العمل الفوري-أفريقيا) ومنظمات حقوق النساء الدولية النسوية (مثل AWID و CREA و JASS و WO-WEN).

من مارس إلى أكتوبر 2023، باشرت كاونت مي إن بمشروع استعراض منتصف المدة. أجرت المجموعة النسوية، وهي فريق مستقل من المقيمين النسويين مقرهم في الجنوب العالمي، استعراض منتصف المدة لتقييم مساهمة برنامج شراكة كاونت مي إن في تحقيق أهدافهم، وتحليل وتوضيح فعالية وأهمية واستدامة البرنامج. كما استكشفت استعراض منتصف المدة الطرق التي تستخدمها كاونت مي إن لتتكيف وتحسن استراتيجياتها، وتضمن توصيات لتعزيز جدول أعمال التعلم في المنظمة، بالإضافة إلى رؤى حول كيفية الاستفادة بشكل أفضل من شراكتها الاستراتيجية مع وزارة الخارجية.

المنهجية

استخدمت المجموعة النسوية نهج تقييم متجذر بقوة في مبادئ الرصد والتقييم والتعلم النسوية (MEL)، بما يتماشى مع معايير التقييم التي تستخدمها وزارة الخارجية الهولندية. طبقت المجموعة النسوية نهجا مختلطا يجمع بين تحليل المساهمة وأهم قصص التغيير (MSC) كأطر توجيهية. تم استخدام تحليل البيانات الكمية لحساب المساهمات السكانية والمساهمات الربحية في النتائج ومن خلال الشركاء.

وبالإضافة إلى التحليل المكتبي، تضمنت طرق جمع البيانات ما يلي:

مقابلات الرواة الأساسيين	الحوارات الإقليمية	الدراسات الاستقصائية
<ul style="list-style-type: none">• 36 مقابلة بالإجمال: 12 شريك (بوركينافاسو ومالي والسنغال والكاميرون وبنين وتونس ولبنان والأردن ومصر)• 20 مقابلة إضافية: أعضاء من منظمة أشركوني معكم، فرق عاملة وفريق راند؛ شركاء خارجيون؛ ممثلو وزارة الخارجية	<ul style="list-style-type: none">• عقدت حوارات إقليمية لما مجموعه 52 مشاركاً على النحو التالي:• أفريقيا (كينيا وأوغندا وزيمبابوي ومالاوي ونيجيريا)، 27 مشاركاً• آسيا، 16 مشاركاً (الهند ونيبال وبنغلاديش وإندونيسيا)• أميرিকা اللاتينية، 9 مشاركين (الهندوراس وغواتيمالا)	<ul style="list-style-type: none">• وتم التواصل بما لا يقل عن 138 شريكاً. وورد ما مجموعه 54 رداً، موزعة على النحو التالي:• أفريقيا (16)• جنوب غرب آسيا وشمال أفريقيا (سوانا) (14)• آسيا (14)• أميرিকা اللاتينية (10)

واستبعد بعض الشركاء من المشاركة في الدراسات الاستقصائية والمقابلات والحوارات الإقليمية لضمان أمنهم وحاجتهم إلى عدم الكشف عن هويتهم بالكامل. عملت المجموعة النسوية بشكل وثيق مع أعضاء كاونت مي إن للعمل بالطريقة الأكثر أماناً للوصول إلى أكبر عدد من شركاء كاونت مي إن والتخفيف من المخاطر المحتملة على أمنهم، بما في ذلك، على سبيل المثال، الانخراط في بروتوكولات الأمن الرقمي ومشاركة الملفات الآمنة.

أدى تحليل البيانات الأولية والثانوية إلى كشف هوية مواضيع المنظمة التي تم وضعها بالتفصيل في مصفوفة النتائج والاستنتاجات والتوصيات. استخدمت طريقة التثليث في تحليل البيانات للتحقق من صحة واتساق النتائج التي تم الحصول عليها من أنواع ومصادر المبيجين المختلفة. تم عقد ورشة عمل واحدة لصنع الإدراك، بعد جولة أولية من تحليل البيانات، لضمان تمكن أعضاء **كاونت مي إن** من المشاركة في تحديد صحة النتائج الأولية ومناقشة الدروس المستفادة الرئيسية. ساهمت ورشة العمل في إنشاء رابط قوي بين عملية التقييم والتعلم داخل المنظمة وأدت إلى فهم أعمق للبيانات التي تم جمعها، بالإضافة إلى المساهمات في نظرية التغيير المصقولة.

كاونت مي إن! نظرية التغيير

يتمثل الهدف الاستراتيجي الخماسي ل **كاونت مي إن** في ضمان قيام الجهات الفاعلة السياسية والجهات الفاعلة المجتمعية والجهات المانحة على المستويات المحلية والوطنية والإقليمية والعالمية باتخاذ إجراءات للاعتراف بحقوق الإنسان لجميع النساء والفتيات وغير الثنائيي الجنس وغير متطابقي الجنس والمتحولين جنسياً والثنائيي الجنس وحماية هذه الحقوق وتحقيقها، نتيجة للحركات النسوية القوية والمستقلة التي أخذتهم بعين الاعتبار. الدوائر الانتخابية الأساسية للمنظمة هي: 1) منظمات حقوق المرأة (WROS) بقيادة النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً و 2) المدافعات عن حقوق الإنسان (WHRDs).

إن بناء حركات قوية ومستقلة هو في صميم عمل **كاونت مي إن** من أجل تمكين التغيير المستدام. هناك ثلاث استراتيجيات أساسية وهي - المال والحركات وإحداث التغيير - والتي تعزز بشكل متبادل قدرات أعضاء وشركاء المنظمة على المشاركة في التأثير والتأييد اللذين يقودان إلى تغيير المعايير القانونية والاجتماعية فيما يتعلق بحقوق المرأة والمساواة بين الجنسين.

استراتيجية المال

تتضمن استراتيجية **كاونت مي إن** المالية تقديم منح مرنة وسريعة الاستجابة تستهدف منظمات المرأة والمدافعات عن حقوق الإنسان ، فضلاً عن تقديم المنح التشاركية التي تحول عملية صنع القرار بشأن كيفية دعم مجتمعات النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً. يشمل تقديم المنح الأساسية طويلة الأجل بالإضافة إلى صناديق الاستجابة السريعة، والتي تعمل على الاستجابة للحظات غير المتوقعة للتحرك أو فرص التأييد. تم توجيه هذه الأموال على وجه التحديد إلى منظمات حقوق المرأة والمدافعات عن حقوق الإنسان التي تعالج العنف القائم على النوع الاجتماعي (GBV) والعدالة الاقتصادية للمرأة، فضلاً عن الأمن الشامل واحتياجات الرعاية الجماعية للمدافعات عن حقوق الإنسان ومنظمات حقوق المرأة.

استراتيجية الحركات

تستلزم استراتيجية الحركات في **كاونت مي إن** بناء حركتها من أجل إنشاء حركات نسوية قوية ومستقلة. وهذا يشمل على سبيل المثال:

- ★ تعزيز سلامة ورفاهية ومرونة منظمات حقوق المرأة والمدافعات عن حقوق الإنسان بما في ذلك الاهتمام بالأمن الرقمي والمادي والصحة الشاملة والرفاهية وأدوات السلامة والأمن
- ★ تعزيز القدرات، مع التركيز على كل من شركاء وأعضاء **كاونت مي إن**، والتي تتم من خلال عمليات التشاور التشاركي لتحديد احتياجات وأولويات الشركاء، بما في ذلك، على سبيل المثال، التعزيز المؤسسي، والأنشطة البرنامجية، والإرشاد والمرافقة.
- ★ تعزيز الاستجابات الاستراتيجية لقوى المعارضة ومناهضة الحقوق التي تسعى إلى تفويض المساواة بين الجنسين وحقوق المرأة على الصعيد العالمي ونزع الشرعية عن العمل الذي تقوده الدوائر الشريكة ل **كاونت مي إن**، بما في ذلك، على سبيل المثال، الصلات الاستراتيجية، وبناء المعرفة والتوعية، وبناء التحالفات عبر الحركات، والرصد، والبحث ورسم الخرائط للحركات المناهضة للنوع الاجتماعي والحقوق
- ★ بناء التضامن عبر الحركات لوصول الشركاء عبر البلدان والمناطق من خلال التبادلات والحوارات والمنتديات المتنوعة، سواء عبر الإنترنت أو شخصياً.

استراتيجية صنع التغيير

شملت استراتيجية إحداث التغيير تعزيز التأثير والتأييد من أجل الاستثمار المستدام (تجاه الجهات المانحة)، والتعلم والتقييم من أجل إصلاح القوانين والسياسات (تجاه الجهات الفاعلة السياسية)، والتعلم والتقييم من أجل تغيير الأعراف الاجتماعية (تجاه الجهات الفاعلة في المجتمع). وتشمل هذه الاستراتيجية، على سبيل المثال:

- ★ تمويل مبادرات التعلم والتقييم التي يضطلع بها شركاء **كاونت مي إن** على المستوى الوطني

- ★ تقديم أدلة على الكيفية التي يؤدي بها تمويل المنظمات العالمية التي تقودها النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً إلى تغيير هيكلي ومستدام في شبكات المانحين وأصحاب المصلحة المتعددين
 - ★ ممارسة التأثير والتأييد مباشرة مع الجهات المانحة
 - ★ بناء القدرات والدعم الاستراتيجي لشركاء **كاونت مي إن** للمساهمة بفعالية مع مناهج الأمم المتحدة وآلياتها
 - ★ لفت الانتباه إلى أمن وحماية المدافعات عن حقوق الإنسان
 - ★ تنمية الموارد والمعارف إلى ما بعد المستوى الوطني (الإقليمي والعالمي) من أجل التعلم والتقييم الموجهين إلى الجهات المانحة والجهات الفاعلة السياسية والجهات الفاعلة المجتمعية للتصدي للتمييز والعنف القائم على نوع الجنس والظلم الاقتصادي والتجريم
- البلدان التي يشملها عمل مركز **كاونت مي إن**

أفريقيا	آسيا	أمريكا اللاتينية	جنوب غرب آسيا وشمال أفريقيا
بوركينافاسو إثيوبيا كينيا مالي موزمبيق نيجيريا راواندا السنغال جنوب السودان أوغندا زمبابوي	بنغلاديش نيبال الهند إندونيسيا	غواتيمالا الهندوراس	أقاليم فلسطين بن تونس اليمن
			أفغانستان مصر العراق الأردن لبنان

النتائج الرئيسية

الأهمية

يستكشف هذا القسم أهمية مركز **كاونت مي إن** من خلال التمعن في نظرية التغيير، ويرتبط بذلك مدى وضوح كيفية تماشي التدخلات والأهداف والتنفيذ مع احتياجات الشركاء وأصحاب المصلحة والأولويات التي تقوم عليها التدخلات البرنامجية. وتتألف الأهمية من أربعة أبعاد رئيسية هي: الاستجابة للاحتياجات والسياسات والأولويات؛ وأن تكون بالغة الدقة ومتجاوبة مع السياق؛ نوعية التصميم؛ والاستجابة على مر الزمن. النتائج الرئيسية:

1. تستجيب نظرية التغيير في **كاونت مي إن** والتدخلات بشكل كبير للسياق، الذي يتميز حالياً بصعود الاستبداد والحركات المناهضة للحقوق، فضلاً عن الأزمة كحالة ثابتة من التنظيم. تركز قدرة الجمعية على التكيف على تحليل سياسي نسوي وتعززها المشاركات مع الشركاء والجهات الفاعلة الاستراتيجية الأخرى

إن تصاعد الأجدات والخطابات والمشاعر المناهضة للحقوق بين الجهات الفاعلة السياسية، على المستويات المحلية والوطنية والعالمية، موجود في سياقات عمل شركاء **كاونت مي إن**! تشكل هذه الاتجاهات المناهضة للحقوق مواقف الحكومات تجاه النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً، مما يؤدي إلى زيادة المخاطر التي تتعرض لها المدافعات عن حقوق الإنسان ومنظمات حقوق الإنسان. أثبتت استراتيجيات **كاونت مي إن** الثلاثة - المال والحركات وصنع التغيير - أنها محورية في دعم الحركات النسوية للسمود وتحدي الحكم الاستبدادي المناهض للحقوق. تتطلب ظروف عدم اليقين ذو الأهمية نهجاً تكيفياً للتعلم أولاً بأول من حيث البرمجة. أشارت منظمات حقوق المرأة والمدافعات عن حقوق الإنسان إلى أن العمل معاً من أجل "الصمود" في مواجهة الأزمات المتقاطعة المتعددة قد فرض التضامن عبر الحركات، وزيادة دمج الرعاية في عملهم، والابتكارات نحو تشكيل وتطوير الاستراتيجيات. وفي الوقت نفسه، لا تزال النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً يتحملن وطأة هذه الأزمات المتقاطعة في العالم.

وقد أدت التحديات المستمرة التي يطرحها السياق إلى قيام **كاونت مي إن** للحفاظ على تركيزه على دعم بناء التضامن وتبادل المعرفة بين المناطق وزيادة الوعي وتعزيز القدرات. ولا تزال هذه الآليات صالحة للغاية كآليات للاستجابة لواقع الفئات المستبعدة هيكلياً. في منتصف البرنامج، أقر **كاونت مي إن** أنه مكن من إنشاء وتعزيز ما يصل إلى 1533 تحالفاً عبر الحركات على مستوى العالم. وقد أثبتت هذه الجهود أهمية بناء التحالفات عبر الحركات للمطالبة بالفضاء المدني أو الدفاع عنه في سياقات المعارضة المتزايدة المناهضة للحقوق. وهذا ما يؤكد أهمية نظرية التغيير في **كاونت مي إن** بالنظر إلى التغييرات في السياق الاجتماعي والسياسي.

وبسبب المخاوف الأمنية، لم يتعامل التقييم مباشرة مع المدافعات عن حقوق الإنسان المعرضات للخطر اللواتي تم دعمهن من خلال منح الاستجابة السريعة. ومع ذلك، فإن الزيادة في تخصيص منح الأمن والحماية تشير إلى تزايد انعدام الأمن الذي تعاني منه المدافعات عن حقوق الإنسان.

2. تركز نظرية التغيير في **كاونت مي إن** على تحليل سياسي نسوي ويستجيب لرؤى واستراتيجيات وقيادة وتنظيم المدافعات عن حقوق الإنسان ومنظمات حقوق الإنسان المستبعدة هيكلياً في سياقات كل منهما. إن عمل **كاونت مي إن** عبر استراتيجيات المال والحركات وصنع التغيير باحتياجات يتعاون مع أولويات جداول الأعمال التي تقودها النساء والفتيات المستبعدة هيكلياً ويدعمها.

وأكد استعراض منتصف المدة أن استراتيجية المال ل **كاونت مي إن** (من 1.0 إلى 2.0) أساسية لتعزيز الحركات النسوية. من خلال نقل الأموال مباشرة إلى النساء والفتيات المستبعدة هيكلياً، كان المركز قادراً على الاستجابة للاحتياجات الأكثر إلحاحاً التي عبر عنها شركاؤهم الأساسيون. تم تقديم الدعم المالي من خلال طرق تمويل متنوعة مثل تمويل الاستجابة السريعة (الأزمات والأمن والفرص الناشئة) والتمويل الأساسي والمرن والطويل الأجل (لدعم الحركات وتعزيز وتوطيد بنيتها التحتية ومكاسبها مع مرور الوقت) وتقديم المنح التشاركية (التي تضمن أن تقوم النساء والفتيات المستبعدة هيكلياً باتخاذ قرارات بشأن التمويل القادم إلى تحركاتهن). سمح تمويل **كاونت مي إن** للأعضاء للشركاء بالنهوض بأهدافهم المتعلقة بالتعزيز التنظيمي على المستوى المحلي والوطني والإقليمي، وتمكين أصوات النساء، والمساعدة في الدفاع عن حقوق الإنسان وتعزيز استراتيجيات الدعوة.

من خلال جميع مصادر البيانات، هناك دليل على أن **كاونت مي إن** قد زاد من تنوع المجموعات التي يتم تزويدها بالموارد، وتمكن من الوصول إلى مجموعة متنوعة من النساء والفتيات المستبعدة هيكلياً، مثل مجتمع الميم والعاملين في الجنس والفتيات والشابات ودوائر العمال المهاجرين، والمدافعين عن حقوق الأرض، ومجتمعات السكان الأصليين، ونشطاء حقوق الإعاقة، وآخرين. وتشمل النقاط البارزة الأخرى لهذه الاستراتيجية ما يلي:

★ أشار ثمانية وعشرون بالمائة (28%) من المشاركين في جميع المناطق إلى أن التمويل من أعضاء **كاونت مي إن** قد ساعد في بناء ثقة بالمانحين وأنهم تلقوا تمويلاً من مانحين جدد (بما في ذلك، على سبيل المثال، الصندوق العالمي للمرأة وصندوق UHAI).

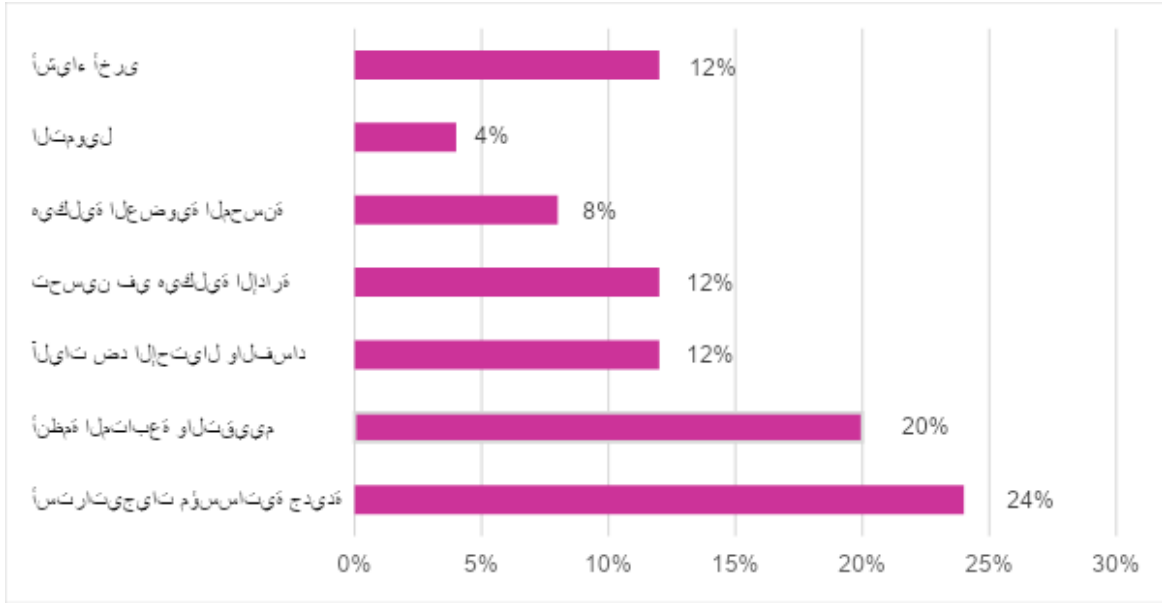
★ في منطقة أمريكا اللاتينية، أفادت مكاتب المنظمة العالمية للحقوق بأن التمويل المرن مكن من تعزيز التنظيم على المستويات المحلية والوطنية والإقليمية. وفي جميع المناطق، أفادت المدافعات عن حقوق الإنسان ومنظمات حقوق الإنسان أنهم قادرات على وضع خطط أمنية وأدوات وعمليات متطورة تدعم في نهاية المطاف رفاة وسلامة ومرونة المدافعات عن حقوق الإنسان بحيث لا تؤدي قضايا انعدام الأمن وغياب استراتيجيات الرفاهية إلى تعطيل أنشطة بناء الحركة.

★ في مصر، أشارت المجموعات إلى أنه في حين اعتاد المانحون في السابق على العمل مع كيانات تنظيمية معينة، بدأ بعضهم في زيادة شراكتهم وتنويع المجموعات التي يدعمونها. يمكن ربط هذه النتيجة بعمل **كاونت مي إن** على توسيع ثقة المانحين في المنظمات العالمية التي تقودها النساء والفتيات المستبعدة هيكلياً.

وتؤكد الأدلة أن توفير الموارد المباشرة للنساء والفتيات المستبعدة هيكلياً قد غذاهن ودعمهن في اللحظات الحرجة. ساهم النهج الذي يتبعه **كاونت مي إن** في التمويل المتعدد للمجموعات التي قد لا تتلقى بالضرورة تمويلاً في مكان آخر، في إبراز وتضخيم نفوذها وقدراتها التنظيمية، وبالتالي زيادة قدرتها على جمع الأموال من مصادر إضافية. في حين أكد المجهيون على التأثير الإيجابي والضروري للاستراتيجية المالية له، أقرّوا أيضاً بأن الوصول إلى الموارد المستدامة خارج دعم **كاونت مي إن** ما يزال يشكل تحدياً. قدم **كاونت مي إن** بياناً عن هذا التحدي في جدول التحديات الخاص به، وقام بمعالجته من خلال عمل التعلم والتكيف الجماعي للمانحين الذي سيتم مناقشته في إطار استراتيجية صنع التغيير.

فيما يتعلق باستراتيجية الحركات ل **كاونت مي إن**، وجد استعراض منتصف المدة أن دعم توفير الموارد له قد لعب دوراً هاماً في تعزيز الترتيبات المؤسسية لمكاتب حقوق الملكية الفكرية (سواء كانت غير رسمية أو رسمية) وتعزيز قدراتها على مواجهة الظلم بشكل جماعي (انظر الشكل). ومن الجدير بالذكر أن معظم التعزيز المؤسسي ركز على الاستراتيجيات التنظيمية الجديدة (24%) وأنظمة المراقبة والتقييم (20%). وبلغت نسبة آليات مكافحة الاحتيال والفساد وتحسين أنظمة الحوكمة 12% على التوالي. وركز 4% فقط من الشركاء الحاصلين على المنح جهودهم لتعزيز مؤسساتهم على استراتيجيات التمويل.

الشكل: القدرات المؤسسية التي تم تطويرها عبر شركاء **كاونت مي إن** (من بيانات الدراسة الاستقصائية)



وقد أدت استراتيجيات الأموال والحركات ل **كاونت مي إن** مجتمعة إلى زيادة القدرات، وقدمت الدعم لاحتياجات الرفاهية والسلامة والمرونة، ومكنت منظمات حقوق المرأة من تطوير استراتيجيات التعلم والتقييم الخاصة بها والنهوض بها. تشمل الأنشطة المحددة التي يقوم بها الشركاء في هذه الفترة، على سبيل المثال، على تداخلات القيادة وبناء القدرات والتدريب (كدورات للميسرين السياسيين ومدارس بناء الحركات النسوية) واجتماعات العضوية وإنشاء مساحات آمنة للأعضاء وإعداد أدوات الاتصال (كمقاطع الفيديو ومجموعات الأدوات والإعلانات الإذاعية ومقاطع من وسائل التواصل الاجتماعي) والمرافقات السياسية للتأييد في أماكن مختلفة، بما في ذلك الاجتماعات المحلية والإقليمية والعالمية.

كما ساهمت القدرات المؤسسية المتزايدة للشركاء في سرعة حركتهم للاستجابة للشبكة المعقدة للظلم والقمع ضمن سياقاتهم. من خط الأساس إلى خط الوسط، تؤكد البيانات من جديد أن الحاجة الدائمة للاستجابة والتنظيم للأزمات وحالات الطوارئ قد أدت إلى دورات من انعدام الأمن والتعب والإرهاق بين النشطاء. وعلى المستوى الفردي، فإن توقع قدرة المدافعات عن حقوق الإنسان على الصمود يضع ضغطاً على الناشطات للتعاوي والتكيف ومواصلة العمل كالمعتاد". بصرف النظر عن تدخلات الرفاهية والسلامة والمرونة على المستوى الفردي، فقد أثر دعم **كاونت مي إن** للمنظمات العالمية على إعطاء الأولوية للأمن الشامل والرفاهية على المستوى الجماعي بشكل إيجابي على هذه المجموعات. لعبت المنتجات والأدوات المعرفية مثل *the Feminist Republik and Healing Justice Framework (UAF-Africa)* دوراً مهماً في دعم وتمكين منظمات حقوق المرأة والمدافعات عن حقوق الإنسان في عملهم على بناء الحركات وبناء التحالفات.

ومكنت موارد **كاونت مي إن** من إنشاء وتعزيز أنواع مختلفة من التحالفات على الصعيدين الوطني والمحلي. وخلال استعراض منتصف المدة، ظهرت أمثلة متعددة على تحالفات جديدة ومدعمة. شارك شركاء المركز أيضاً كيف لعبت التغييرات في السياق كمحفز لبناء التحالفات عبر الحركات. كان الدافع الأساسي لمثل هذه التحالفات هو الحاجة الملحة للالتفاف حول أجندات مشتركة، لا سيما في سياقات الحركات المناهضة للحقوق المتنامية وتقلص الحيز المدني.

وفي حين تشير نتائج التقييم إلى أن مكاتب المنظمة منسقة تنسيقاً جيداً على الصعيدين الوطني والدولي، فإن هناك مجالاً لتعزيز التنسيق والتنظيم على المستوى الإقليمي. في حين أن بناء التحالف على المستوى الإقليمي يحدث بشكل نسبي كالتنظيم من قبل شركاء **كاونت مي إن** للاجتماعات الإقليمية في بعض المناطق (مثل أمريكا اللاتينية)، فإن تأثير هذه التحالفات حديث التولد إلى حد ما وقت استعراض منتصف المدة. وبالتالي، هناك فرص لتعزيز التنسيق والتعبئة حول جداول أعمال مشتركة على المستويات الإقليمية، لا سيما حول القضايا الشاملة، بما في ذلك العنف القائم على النوع الاجتماعي والعدالة الاقتصادية.

تتبع أهمية استراتيجية صنع التغيير في النتائج المحققة الموضحة بمزيد من التفصيل في القسم التالي (الفعالية). تحقق التغييرات والتحول التي أحدثتها شركاء **كاونت مي إن** من صحة جدول المحتويات بعدة طرق. أولاً، تم تأكيد العلاقة السببية بين التمويل وتعزيز القدرات، وقوة الحركات أو المنظمات في جميع مصادر البيانات الأولية والثانوية. ومن ثم يمكن لمنظمات حقوق الإنسان ذات الموارد (المالية وغير المالية) أن تلعب دوراً حاسماً في الدفاع عن الفضاء والتأثير على الجهات الفاعلة السياسية والمجتمعية والجهات المانحة في النهوض بأجندات التغيير الخاصة بها.

الفعالية

يبحث هذا القسم في الدرجة التي يسير فيها **كاونت مي إن** على المسار الصحيح لتحقيق نتائج البرنامج المرتبطة بمؤشرات وزارة الخارجية والإخبار عن التخطيط للفترة بين 2024-2025 وإجراء تعديلات على الأهداف عند الضرورة. النتائج الرئيسية:

يؤكد التقييم أن **كاونت مي إن** فعال وأن العمل الجماعي في طريقه لتحقيق مهمته المتمثلة في تعزيز الحركات النسوية المستقلة. وتشير النتائج إلى حدوث 1. تغييرات كبيرة على جميع المستويات. وقد حقق **كاونت مي إن** أهداف البرنامج وما يفوقها. أحد العوامل الرئيسية ل **كاونت مي إن** المساهمة في هذا الإنجاز هو التنسيق والتعاون الفريد بين الأعضاء للاستفادة من تأثيرهم كمجموعة. لا يمكن التقليل من قدرة الجمعية على العمل بقوة موحدة والاستفادة من الخبرات المواضيعية المتنوعة لأعضائه، وشبكاتهم النسوية والحقوقية الواسعة في جميع أنحاء العالم.

مؤشر كاونت مي إن	قيمة خط الأساس	الهدف حسب خط الوسط	الفعالية حسب خط الوسط
من المدافعات عن حقوق الإنسان اللواتي تلقين الدعم من أعضاء كاونت مي إن ، مع زيادة قدرات التعلم والتقييم و/أو مع نهج أمنية شاملة جديدة أو معززة	0	752	5184
# من منظمات حقوق المرأة ممن يتلقون الدعم من أعضاء كاونت مي إن مع زيادة قدرات التعلم والتقييم، و / أو تحالفات معززة و / أو جديدة، و / أو مناهج أمنية شاملة جديدة أو معززة	0	578	1533
# في الأوقات التي تخلق فيها المدافعات عن حقوق الإنسان ومنظمات حقوق المرأة (بما في ذلك أعضاء كاونت مي إن) مساحات للمطالب النسوية على مستويات مختلفة (محلية أو وطنية أو إقليمية أو عالمية)	0	88	187
# من القوانين والسياسات والاستراتيجيات التي تم حظرها واعتمادها وتحسينها	0	101	1736

2. وجد التقييم **كاونت مي إن** قد عزز بشكل فعال الحركات التي تقودها النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً من خلال زيادة التمويل المباشر وتوفير الموارد من خلال دعم بناء الحركة والدعوة إلى تمويل أكثر وأفضل لهذه الحركات. أثبت **كاونت مي إن** فعاليته في تعزيز أولوياته من خلال العمل المواضيعي الذي يركز على العدالة الاقتصادية والعنف القائم على النوع الاجتماعي. ولاستكمال ورفع إنجازات الشركاء، سخر **كاونت مي إن** نفوذه الجماعي لتضخيم أصوات ووجهات نظر الحركات النسوية في السياسة الاستراتيجية ومساحات التأييد. تمتد هذه المشاركة إلى الجهات المانحة والحكومات والجهات الفاعلة السياسية الأخرى مما يمكن المركز من التأثير على سياساتهم وممارساتهم. يعزز نموذج الجمعية الحوار الفعال بين الحركات والتبادل بين المجتمعات المستبعدة هيكلياً، مما يدعم الحركة وبناء التحالفات.

تعزيز القدرات على الدفاع عن المطالب النسوية أو خلق مساحة لها

أفاد الشركاء في جميع المناطق بأنهم شاركوا في أنشطة للاستجابة لتقلص الحيز المدني والديمقراطي. وذلك في سياق زيادة تجريم المدافعين عن حقوق الإنسان، بمن فيهم السكان الأصليون وأفراد مجتمع الميم والعاملين في الجنس. وقد أدت الاتجاهات المناهضة للحقوق (مشاريع القوانين، والخطابات، والتكتيكات، وما إلى ذلك) والاستبداد في بلدان مختلفة إلى رد فعل عنيف واستهداف المدافعين عن حقوق الإنسان على النحو المذكور آنفاً. وسط هذه التهديدات للتنظيم النسوي، يدافع أعضاء **كاونت مي إن** عن الفضاء المدني ويخلقونه، على سبيل المثال:

- ★ في لبنان، نظم شركاء **كاونت مي إن** منتدى نسوياً في عام 2022 في بيروت ودعوا منشئي المحتوى النسويين من جميع أنحاء المنطقة. وقد ساعد ذلك في بناء شبكة نسوية يمكنها التصدي للروايات السائدة المتعلقة بتقلص الحيز المدني وأمن المدافعات عن حقوق الإنسان، لا سيما بالنسبة للمجتمعات المهمشة من اللاجئين والمهاجرين والناشطين المتحولين جنسياً. وتشكل الشراكات والربط الشبكي جزءاً من استراتيجية بالغة الأهمية لتحقيق أهداف هؤلاء الشركاء المحليين.
- ★ في أمريكا اللاتينية، تعمل المنظمات النسائية العالمية على تعزيز المساحات والمنظمات النسائية من خلال تزويدها بالأدوات اللازمة لمواجهة أشكال العنف المتعددة التي تتعرض لها، ليس فقط ضد النموذج الاسترجاعي ولكن أيضاً ضد تقلص الحيز المدني. يدعم **كاونت مي إن** مثل هذه

المساحات التنظيمية لخلق فرص لمنظمات حقوق المرأة و المدافعات عن حقوق الإنسان للالتقاء، والتعبير عن أنفسهم كمدافعات عن حقوق الإنسان، وإنشاء جداول أعمال مشتركة، والتنظيم من أجل التعلم والتقييم للتأثير على المجتمعات والحكومات المحلية.

وعلى المستوى العالمي، كان لأعضاء **كاونت مي إن** دور رئيسي في تطوير تحليل السياق النسوي والمعرفة، ومراقبة ومواجهة الروايات والقوى المناهضة للحقوق والتمسك بخط الدعوة الجماعية للحركات النسوية. وقد بنيت هذه الاستراتيجيات وطرق العمل على عمل جمعية حقوق المرأة في التنمية (AWID) نحو بناء وتعزيز تحالفات الحركة عبر المستويات الوطنية / الإقليمية / العالمية لمواجهة الروايات والقوى المناهضة للحقوق في المساحات الاستراتيجية، سواء من خلال البحث وبناء المعرفة أو وضع الاستراتيجيات عبر الحركات أو التعلم والتقييم. تتمثل مساهمة **كاونت مي إن** في عمل المعارضة في إعادة صياغة الروايات ونزع الشرعية عن القيم القمعية وأنظمة المعتقدات في سياق تمارس فيه الجهات الفاعلة المناهضة للحقوق، بدعم من التمويل الغامض، نفوذها في المساحات الدولية وكذلك في السياسة الداخلية.

تعزيز القدرات للدفاع عن المطالب النسوية أو خلق مساحة لها

هناك العديد من الأمثلة في بيانات جهود الدعوة التي يقودها أعضاء وشركاء **كاونت مي إن** على المستويين المحلي والوطني بشأن جوانب متعددة من العنف القائم على النوع الاجتماعي والعدالة الاقتصادية، بما في ذلك الحقوق والسياسات والممارسات المتعلقة باستقلالية الجسد والنوع الاجتماعي والجنسانية والأرض والعمل والضرائب وما إلى ذلك. في حين أنه من المهم ملاحظة أن بعض هذه الجهود من قبل المدافعات عن حقوق الإنسان ومنظمات حقوق الإنسان قد بدأت قبل إنشاء الشراكة. أدى الدعم والمرافقة والاستفادة من مبادرات البناء عبر الحركات، مع ظهور دعم **كاونت مي إن**، إلى وجود أمثلة على زيادة الدعم الحكومي والسياسي لحقوق ومطالب النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً. ومن الأمثلة على ذلك:

- في أفريقيا: أجرت حركة العاملين في الجنس في أوغندا حوارات مع أعضاء البرلمان حول تغيير البنود الإشكالية في قانون المتعلق بالمضايقة الجنسية، مما أدى إلى إحداث تغييرات. وفي كينيا، وضمت المنظمة إنشاء محاكم قائمة بذاتها لقضايا العنف القائم على الجنس والنوع الاجتماعي للحد من تراكم القضايا في المحاكم العادية. وفي زيمبابوي، تم إقرار مشروع قانون يمنح المعلمات إجازة أمومة، نتيجة للدعوة المنسقة والشاملة لعدة قطاعات.
- في آسيا: تعديلات على قانون جرائم العنف الجنسي في عام 2022 (إندونيسيا)، والسياسات المتعلقة بحماية الموارد الطبيعية والبيئة، والسياسات المتعلقة بالحفظات للأشخاص المتحولين جنسياً (الهند). وفي بنغلاديش، أفادت المنظمة العالمية للحقوق أن الحملات المستمرة للحركات النسوية أسفرت عن بعض السياسات والممارسات الإيجابية، على سبيل المثال، إنشاء مركز شامل للأزمات للنجاحيات من العنف القائم على النوع الاجتماعي.

على المستوى الوطني، فقد عزز **عمل كاونت مي إن** الشراكات بين المجتمع المدني والحكومة من خلال دعمه لمبادرات التأثير والتأييد والدعوة بين المنظمات الشريكة في المنظمة. وعلى المستوى الإقليمي، يتضح ذلك من خلال إنجازات كتابات التعلم والعلاقات التوليفية التي تشكلت بين المنظمات العالمية للتعلم والسلطة القضائية وممثلي الحكومات ومن خلال الحملات ومبادرات بناء القدرات التي تؤدي بنجاح إلى زيادة تمثيل المرأة في الحكومة (على سبيل المثال، في زيمبابوي ونيبال). يعتمد هذا على فرضية أن بناء العلاقات هو الخطوة الأولى في التأثير الناجح.

في جميع مناطق **عمل كاونت مي إن**، تؤكد مجموعات البيانات **زيادة الوعي** بين مختلف الجهات الفاعلة (السياسية والمجتمعية والجهات المانحة) بشأن قضايا وأولويات النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً. ومع ذلك، لا تؤكد الأدلة بالضرورة وجود علاقة سببية مع استعداد هذه الجهات الفاعلة نفسها لاتخاذ خطوات فعالة لتعزيز حقوق النساء والفتيات، لا سيما بالنسبة للجهات الفاعلة السياسية. وهناك بالفعل بعض الأمثلة في البيانات التي تم تحليلها على استعداد الجهات الفاعلة السياسية للعمل. ومع ذلك، أعرب المجيبون أثناء التقييم عن إحباطهم لعدم وجود علاقة خطية بالضرورة بين زيادة الوعي وأعمال بناء المهارات، وأن هذه النتائج تستغرق وقتاً لتحقيق نتائج. وحيثما كانت هناك بعض النتائج الإيجابية، كان من الواضح أن الشركاء قد بنوا على التخللات التي بدأت في إطار **كاونت مي إن 1.0**، مما ساهم في تغيير المعايير الاجتماعية. تم دعم أعمال التأييد للشركاء بجهود أعضاء **كاونت مي إن**. تشمل مجالات دعم التأييد ما يلي:

على المستوى العالمي، جمعت **كاونت مي إن** كمجموعة الجهات الفاعلة في الحركات النسوية في حوار مع الحكومات والعمل الخيري لزيادة الوعي حول الدور الحاسم للحركات النسوية وأهمية زيادة الدعم السياسي والمالي لها. على سبيل المثال، دعم المركز نشطاء حقوق العاملين في مجال الجنس للمشاركة في لجنة الأمم المتحدة المعنية بوضع المرأة (CSW) في نيويورك في عامي 2021 و 2022 ورفع جداول أعمال الدعوة الخاصة بهم، بما في ذلك مخاطبة الحكومات ووكالات الأمم المتحدة والجهات المانحة في الأحداث التي تم تنظيمها بالاشتراك مع الحكومة الهولندية وغيرها من المنظمات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني. كما طور **كاونت مي إن** ونشر منتجات وأدوات معرفية لدعم عمل الجهات الفاعلة في الحركة وبناء التحالفات، مثل تقرير "الحقوق المعرضة للخطر" الصادر عن جمعية حقوق المرأة في التنمية (AWID) – وهو تقرير عن الاتجاهات حول القوى المناهضة للحقوق وجهود التأييد النسوية. وقد استخدم التقرير لإعلام ممثلي الحكومات ووكالات الأمم المتحدة والمكلفين بولايات في مجال حقوق الإنسان في الأمم المتحدة، من بين آخرين. علاوة على ذلك، كانت فكرة التعلم والتقييم الجماعية فعالة في التأثير على وزارة الخارجية والحكومات التقدمية الأخرى، وخاصة في الشمال العالمي، لتصبح مؤيدة حقيقية لحقوق المرأة ليس فقط في سياق الحقوق والصحة الجنسية والإنجابية بل في مجموعة كاملة من الحقوق الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية، وكلها لها بعد متعلق بالنوع الاجتماعي.

تتطلب الاستراتيجيات اللازمة للتأثير على الجهات الفاعلة السياسية والجهات الفاعلة المجتمعية والجهات المانحة لدعم حقوق النساء والفتيات بشكل فاعل طرفاً كثيرة متعددة القطاعات ومتعددة التحركات. وعبر المناطق، زادت هذه الجهات الفاعلة من الوعي والقدرة على تعزيز حقوق النساء والفتيات، نتيجة

للعمل الذي قامت به المنظمات العالمية للصحافة. ومع ذلك، وكما لاحظ الشركاء، فإن عدداً قليلاً من هذه الجهات الفاعلة ما يزال يتخذ إجراءات بطريقة ملتزمة.

حركات قوية ومستقلة

وقد أدى توفير الموارد في **كاونت مي** إلى تعزيز القدرات المؤسسية للشركاء وزيادة السلامة والرفاه والقدرة على الصمود (لكل من منظمات حقوق المرأة والمدافعات عن حقوق الإنسان)، والتي تعرفها الحركات النسوية على أنها ضرورية للحركات "القوية والمستقلة" (أي الحركات التي تقودها الدوائر الانتخابية وتكون مفصلية ومزودة بالموارد). لاحظ المشاركون في التقييم أن الزيادة في بناء التحالفات عبر الحركات كاستراتيجية لمواجهة رد الفعل العنيف ومعالجة الأزمات ووجود مساحات التعلم والرعاية الذاتية هي خصائص الحركات القوية. ونتيجة للتمويل الأساسي والطويل الأجل والمرن والسريع للاستجابة، تمكن الشركاء من بدء تحالفات متزايدة عبر الحركات والمشاركة فيها مكنت من التماسك والترابط في تنسيق تأييدهم وصياغة جداول أعمالهم السياسية ضمن مجموعة متنوعة من المجموعات المستهدفة. على سبيل المثال:

★ في نيبال، يغطي إنشاء شبكة من العاملات في قطاع الترفيه عدداً متزايداً من المقاطعات ويوفر حيزاً للنساء لتنظيم وإجراء مفاوضاتهن الخاصة ومساوماتهن الجماعية مع أرباب العمل. كما أنهم يؤيدون مسؤولي الحكومة المحلية. إن زيادة التنسيق والاستقلالية هي مؤشر على أن الحركة أقوى. الشبكة ذاتية القيادة داخل الحركة التي يقودها العاملون في الجنس وتعزز العلاقة بين الحركة التي يقودها العاملون في الجنس وحقوق العمال.

★ وفي بوركينا فاسو، حظيت حملة بعنوان "حياتي، جسدي" والتي بدأت كرد فعل على قضية اغتصاب بتغطية إعلامية واسعة النطاق في جميع أنحاء المنطقة. تكمن أهمية هذه الحملة في أنها وسعت الخطاب حول الاستقلالية الجسدية لدعوة التفكير النقدي في المواقف المجتمعية الإشكالية المتعلقة بالنوع الاجتماعي والجنس والتي تعمل على تطبيع الاعتداء الجنسي وإدامته. لذلك، بدلاً من قصر النقاش على الاغتصاب، والذي على الرغم من الجهود المبذولة لا يزال منتشرًا في المجتمع، انتقل النقاش نحو اعتبارات ثقافة الاغتصاب. لقد غيرت الطريقة التي ينظر بها الجمهور إلى أجساد النساء والى اغتصاب. حدثت هذه الحملة بفضل شبكة من المنظمات التي اتصلت للنهوض بجدول أعمال مشترك وهي توضح تغيير المعايير الاجتماعية

كما تطلب رد الفعل العنيف (وتقلص المساحة) بناء تحالفات عبر القضايا وعبر الحركات لتحدي السياق السياسي. ففي إندونيسيا، على سبيل المثال، جمعت سلسلة القوانين القمعية، بما في ذلك تلك المتعلقة بالفساد والموارد الطبيعية وتجريم ناشطين مجتمع الميم، حركات متنوعة وعززتها، وتجلت في الاحتجاجات في البلاد. ومع ذلك، اتخذت الردود على الاحتجاجات شكل تدابير قمعية، بما في ذلك الاحتجاز وعنف الشرطة. قيادة النشطاء إلى إعادة التفكير في التكتيكات. وبالتالي، توفر الاستجابات المحلية فرصاً لزيادة الوعي بحملات المصالح المشتركة التي ترتبط بعد ذلك على مستوى الأمة وحتى على الصعيد الدولي، لمقاومة الإستبداد.

إن السياق المتقلب سياسياً يعني أن ما قد يكون فرصة في لحظة ما، قد يكون خطراً أو تهديداً في لحظة أخرى. في تأملات حول طبيعة الحركات المستقلة، حدد الشركاء الفضاء الآمن كخاصية حاسمة. تم تحديد المساحات الآمنة للتعلم ووضع الاستراتيجيات والرعاية الذاتية باعتبارها محورية لتعزيز الحركة. أفاد المليون أن هذه المساحات عززت قيادتهم ودعمتهم للعمل على جداول أعمالهم وبناء الرعاية الجماعية والتخطيط معاً لتعزيز جداول أعمالهم.

كما تتجلى مساهمة **كاونت مي** إن في الحركات القوية والمستقلة من خلال الطريقة التي تمكنت بها المنظمات العالمية من النهوض بأجنداتها للتغيير من المحلية إلى العالمية ومن العالمية إلى المحلية. على سبيل المثال، في عام 2021، عمل المركز مع منظمات نسوية وحقوق المرأة الدولية الأخرى لإدانة استبعاد النساء الأفغانيات من الأليات الرئيسية لمعالجة الأزمة الإنسانية في أفغانستان. وتمثلت نتيجة هذا العمل الجماعي في تحسين التنسيق بين النسويات المناصرات في مختلف البلدان، والحوار المستمر بين النساء الأفغانيات والمنظمات غير الحكومية الدولية المعنية بالنسوية وحقوق المرأة. وتوضح الأدلة كيف عزز الشركاء أصواتهم (التحالفات)، وقاموا قوياً السلطة القمعية واتخذوا خطوات للمضي قدماً في المطالبة بحقوقهم في سياقات تنظيمية محفوفة بالمخاطر.

التأثير الجماعي المستفاد

يتمتع أعضاء **كاونت مي** إن بحضور عالمي قوي وواضح مع علاقات مؤثرة وموثوقة مع الجهات المانحة والمؤسسات الحكومية الدولية وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين، كما يتمتعون بسمعة طيبة في الخبرة المستنيرة بالحقائق المعيشية للنساء والفتيات المستبعدات هيكلياً. منذ بداية البرنامج، دعم المركز هذا الموقف نحو الدعوة العالمية الفعالة والتأثير على الجهات المانحة والتي كانت ركيزة أساسية للنشاط في استراتيجية صنع التغيير. ويشير التقييم إلى أن بعد تقديم منحة **كاونت مي** إن، فإن تأثيره من خلال العمل المؤثر على المانحين هو أحد أكبر المساهمات للمركز على المستوى العالمي نحو تعزيز واستدامة الحركات النسوية. تشمل مكاسب التأييد العالمية للمركز ما يلي:

- يعد التحالف من أجل الحركات النسوية مبادرة لأصحاب المصلحة المتعددين تعالج الحاجة الماسة إلى زيادة وتعزيز الالتزامات السياسية لدعم وتمويل النشاط النسوي. إن الجهد المنسق والجماعي من قبل المركز يعني أنه طوال فترة التفكير والتصميم وتشكيل التحالف، تكون الدوائر الانتخابية ذات الأولوية في المركز مشاركة بشكل فعال وتبلغ جدول أعمال التحالف.

- التزمت وزارة الخارجية الهولندية بسياسة خارجية نسوية (FFP) في عام 2022. دعا **كاونت مي إن** إلى دمج أهدافه في أطر السياسات والخطط لمواصلة لعب دور رئيسي لضمان أن ترقى السياسة الخارجية النسوية (وغيرها من أدوات السياسات) إلى مستوى أهدافه الطموحة كما أنه يأخذ في الاعتبار واقع النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً على مستوى العالم وخاصة في الجنوب العالمي.
- تهدف مبادرة تسليط الضوء بين الاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة، وهي شراكة متعددة السنوات، إلى القضاء على العنف ضد النساء والفتيات، والتي وجهت 73٪ من تمويلها المخصص للمجتمع المدني إلى منظمات حقوق المرأة. ساهم **كاونت مي إن** في تحقيق هذه النتائج من خلال تأييده أثناء تطوير المبادرة، كما يواصل المشاركة في مجموعته المرجعية العالمية.

ينبع تأثير **كاونت مي إن** في عمله المناصر العالمي من موقع الخبرة والارتباط الوثيق بالحركات النسوية على المستويين الوطني ودون الوطني. يتم إضفاء الشرعية على هذا الأخير من خلال وجود علاقات حقيقية قائمة على الثقة وحقيقية طويلة الأجل بين أعضاء المركز وشركائهم. وجد التقييم أن **كاونت مي إن**، من خلال التركيز الاستراتيجي الملتمزم على التواصل والشراكة وبناء العلاقات مع العديد من أصحاب المصلحة، كان قادراً على دعم الحركات النسوية. من خلال جلب رؤى واستراتيجيات ومخاوف وتحديات النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً إلى مساحات الدعوة العالمية، سهل المركز زيادة المشاركة بين الجهات المانحة، بما في ذلك الجهات المانحة الثنائية. وقد دعم ذلك جدول الأعمال العام لعمل المركز.

الاستدامة

عند التفكير في الاستدامة، نظر المقيمون في المسألة من حيث استمرار فوائد أو نتائج العمل الذي يقوم به **كاونت مي إن** وشركاؤه. وخلص استعراض منتصف المدة إلى ما يلي:

1. في سياقات الأزمات، اعتبر شركاء المركز حيوية وصحة منظماتهم وحركاتهم ركيزة أساسية للاستدامة، وأن **كاونت مي إن** يعالج هذه الأمور. وسلط الشركاء الحاصلون على المنح الضوء على أهمية التمويل من أجل الاستدامة على المدى الطويل. وعلى الرغم من أهمية التمويل، فإن استدامة عمل حركاتهم كانت تعتمد على:
 - تحقيق التغيير والتحول الاجتماعي المنهجي
 - الحفاظ على القوة التي لديهم الآن، أي التمسك بالخط، و
 - قدرتهم على الاستمرار وسط القمع أو رد الفعل العنيف.
وأشار الشركاء إلى أن جميع هذه العناصر موجودة في تعاونهم مع **كاونت مي إن**. تم الحصول على هذه الأفكار بالفعل من علم **كاونت مي إن** ورؤاه.

2. يساهم النهج الشامل ل**كاونت مي إن** في الاستدامة.

يعتمد إعطاء **كاونت مي إن** الأولوية للنساء والفتيات المستبعدات هيكلياً (وحركاتهن / منظماتهن) على مبدأ "عدم إغفال أحد": يبني المركز قدرات وثقة الشركاء المانحين للمشاركة والعمل مع الجهات المانحة الأخرى في المستقبل. من خلال التمويل المباشر لهذه المجموعات، يضمن المركز إنشاء مسار للفئات المهمشة لتجربة الفوائد الإيجابية المستمرة بالإضافة إلى المفاضلات التي تتجاوز علاقتها به

3. هناك أدلة على أن **كاونت مي إن** قد بنى بيئة مواتية للشمولية والعدالة للنساء والفتيات المستبعدات هيكلياً.

يقوم **كاونت مي إن** بذلك من خلال دعم جهود الشركاء في مجال التعلم والتقييم، فضلاً عن الاستفادة من موقعهم للتأثير على مساحات المانحين، ومواجهة الروايات المناهضة للحقوق التي قد تؤثر على القيادة وتنظيم جداول أعمال النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً. وبهذه الطريقة، عمل المركز على بناء القدرات وتحقيق الالتزام من قبل الجهات المانحة والجهات الفاعلة السياسية والاجتماعية لخلق ودعم بيئة مواتية لحقوق النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً.

التوصيات

واستناداً إلى النتائج الرئيسية المتعلقة بأهمية المركز وفعاليته، قدم المقيمون عدة توصيات:

- ★ يجب على الاتحاد خلق المزيد من الفرص لأعضاء **كاونت مي إن** وشركائه ودوائره الانتخابية للتعامل مع موضوع الأزمة، ومشاركة كيفية تأثيرها على عملهم وإبلاغ استراتيجياتهم، وتوليد المعرفة الجماعية والتعلم وربما جداول الأعمال حول الاستجابات النسوية الفعالة للأزمات. يجب أن تواصل المجموعة العمل مع الشركاء للبناء على استجاباتهم للأزمات (بما في ذلك **كاونت مي إن**) وتعميق التعلم حول كيفية تحول الأزمات والتكتيكات والعمليات النسوية الناتجة التي يستخدمها المركز والشركاء للاستجابة لهذه التهديدات المستمرة.

- ★ يجب أن يواصل **كاونت مي إن** نهجه الحالي لفهم وتوثيق التغييرات في السياق، لا سيما في أوقات الأزمات. يجب استخدام هذا الفهم والتوثيق والمعرفة والتعلم للدفاع عن وزارة الخارجية من أجل الرصد والتقييم والتعلم النسوية التي تسجل الطرق المتعددة التي تقدم بها الحركات أجنداث التغيير الخاصة بها.
- ★ يجب على الاتحاد مواصلة دوره القيادي الفكري وتبادل أفضل الممارسات بشأن سلامة وأمن المدافعات عن حقوق الإنسان ومنظمات حقوق المرأة، والتي من أجلها يحظى **كاونت مي إن** وأعضاؤه بالاعتراف والاحترام بين المجتمع المدني وصانعي السياسات والممولين على حد سواء.
- ★ يجب على **كاونت مي إن** تعميق الحركة الإقليمية و عبر الإقليمية وبناء التحالفات. تحت هذه المظلة، هناك فرصة للحركات المختلفة للتعلم والمشاركة وتبادل كيفية عملها لتعزيز حركاتها وإحداث تغييرات.
- ★ بالنظر إلى النجاحات التي حققها عمل **كاونت مي إن** في التأثير على الجهات المانحة، يجب على المجموعة الاستمرار في الاستفادة من موقعها لتحدي المانحين والتأثير عليهم لتحسين ممارساتهم بناء على الأدلة الموثقة من قبل **كاونت مي إن**. والأهم من ذلك، يجب أن يستمر **كاونت مي إن** في النظر في استراتيجيات التخفيف من المخاطر المتعلقة بالفصل بين جداول أعمال المانحين وأجنداث النساء والفتيات المستبعدات هيكلياً لضمان بقائها متنسقة.

